

Số: 54./2026/TB/VCP

Hà Nội, ngày 07 tháng 04 năm 2026

CÔNG BỐ THÔNG TIN TRÊN CÔNG THÔNG TIN ĐIỆN TỬ CỦA ỦY BAN CHỨNG  
KHOÁN NHÀ NƯỚC VÀ SỞ GIAO DỊCH CHỨNG KHOÁN HÀ NỘI

Kính gửi/ To:

- Ủy ban Chứng khoán Nhà nước/ The State  
Securities Commission  
- Sở Giao dịch chứng khoán TP.HN/ Hanoi Stock  
Exchange

1. Tên tổ chức/ *Organization name*: Công ty Cổ phần Xây dựng và Năng lượng VCP
2. Mã chứng khoán/ *Securities code*:: VCP
3. Địa chỉ *Address*:: Tầng 19, Tòa nhà Vinaconex, 34 Láng Hạ, Phường Láng, Hà Nội
4. Điện thoại liên hệ/*Phone*: 024.62699988
5. Fax: 024.62699977
6. Người được ủy quyền công bố thông tin/ *Submitted by*: Vũ Ngọc Tú - Chủ tịch HĐQT
7. Nội dung thông tin công bố/ *Content of Information disclosure*:

Công bố thông tin về Báo cáo thường niên năm 2025/ Announcement of information regarding the 2025 Annual Report

Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của Công ty vào 07/04/2026 tại đường dẫn: [www.vcp Holdings.com.vn](http://www.vcp Holdings.com.vn)

*This information was published on the Company's website on April 7th, 2026 at the following link: [www.vcp Holdings.com.vn](http://www.vcp Holdings.com.vn)*

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

*We declare that all information provided in this paper is true and accurate; and shall be legally responsible for any misrepresentation.*

Nơi nhận:

- Như kính gửi/ As above;
- Lưu VT, TCKH/ Company archives.

Đại diện tổ chức

*Organization representative*

(Ký, ghi rõ họ tên, chức vụ, đóng dấu)

*(Signature, full name, position, and seal)*



CHỦ TỊCH HĐQT  
*Vũ Ngọc Tú*



# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

**Năm 2025**

*Công ty Cổ phần Xây dựng và Năng lượng VCP*

*Trụ sở chính: Tầng 19, tòa nhà Vinaconex, Số 34 Láng Hạ, Phường Láng, TP Hà Nội*

*Điện thoại: 024 62699988 web: [vcpholdings.com.vn](http://vcpholdings.com.vn)*



# MỤC LỤC

## THÔNG ĐIỆP CHỦ ĐỀ BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

### “KẾT NỐI SỨC MẠNH, MỞ RỘNG THÀNH CÔNG”

Giới thiệu Công ty

#### CHƯƠNG II

Báo cáo của Ban  
Tổng giám đốc

#### CHƯƠNG IV

Quản trị Công ty

#### CHƯƠNG VI

Báo cáo tài chính  
kiểm toán 2025

#### CHƯƠNG VIII

01.

#### CHƯƠNG I

Phần mở đầu

02.

#### CHƯƠNG III

Tình hình hoạt  
động năm 2025

03.

04.

#### CHƯƠNG V

Đánh giá của HĐQT  
về hoạt động Công ty

05.

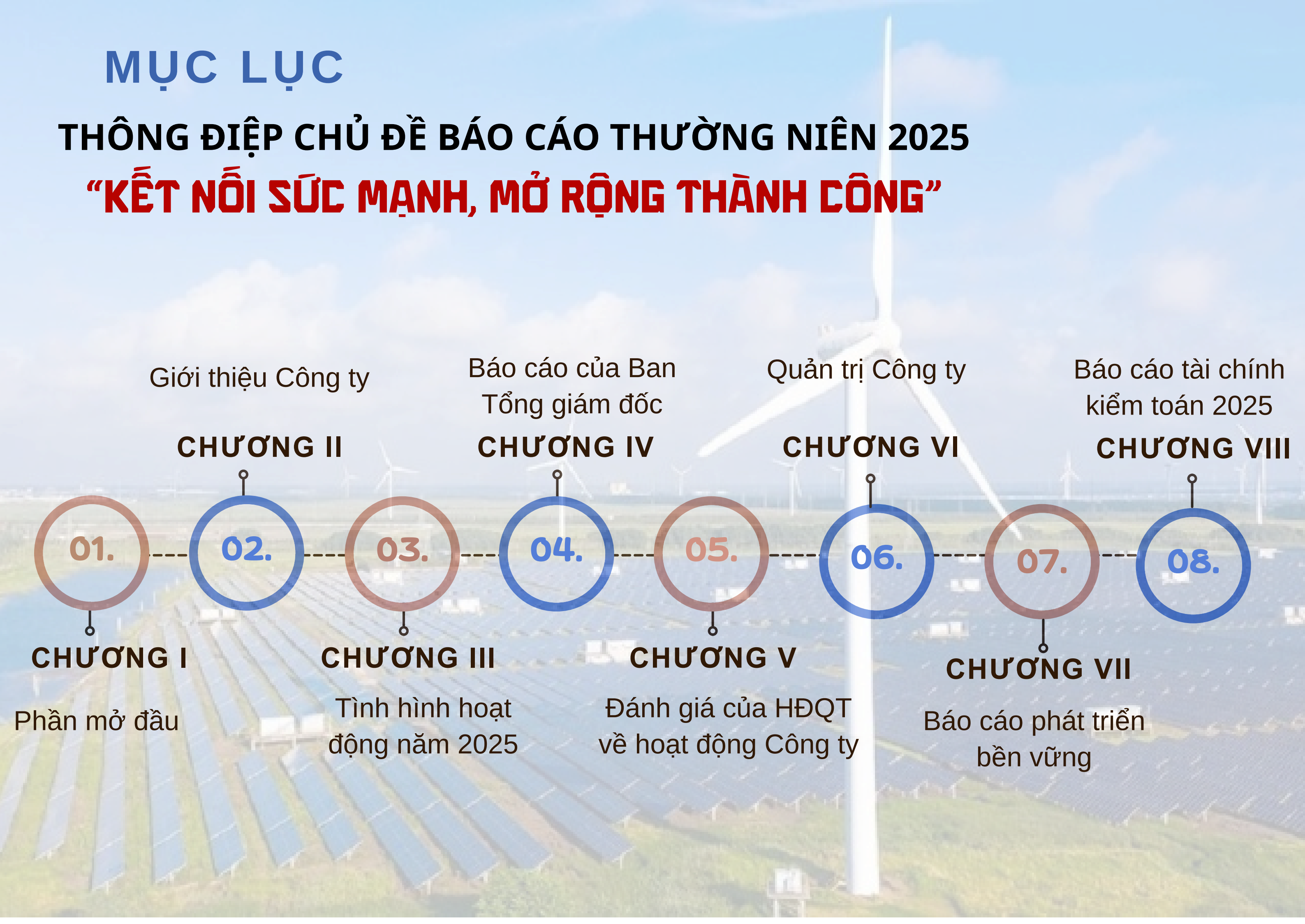
06.

#### CHƯƠNG VII

Báo cáo phát triển  
bền vững

07.

08.



# CHƯƠNG I. PHẦN MỞ ĐẦU

- 1.1. Thông điệp của Chủ tịch Hội đồng quản trị
- 1.2. Một số chỉ tiêu chính
- 1.3. Tầm nhìn, sứ mệnh và giá trị cốt lõi

## THÔNG ĐIỆP của Chủ tịch Hội đồng Quản trị



### **Kính gửi Quý cổ đông, Đối tác và toàn thể CBNV Công ty:**

Trong bối cảnh toàn cầu đang đẩy mạnh chuyển dịch sang các nguồn năng lượng xanh, sạch và bền vững, vai trò của ngành năng lượng tái tạo – đặc biệt là thủy điện – ngày càng trở nên then chốt trong chiến lược phát triển quốc gia. Với sứ mệnh tiên phong trong lĩnh vực đầu tư và vận hành các nhà máy thủy điện, năng lượng tái tạo, Công ty chúng ta đang đứng trước thời điểm quan trọng để đẩy mạnh tốc độ phát triển và nâng tầm ảnh hưởng.

Chủ đề "**Kết nối sức mạnh – Mở rộng thành công**" chính là kim chỉ nam cho định hướng phát triển trong giai đoạn tới. Chúng ta cần kết nối sức mạnh nội lực – bao gồm kinh nghiệm triển khai, năng lực thi công, quản lý vận hành, cùng đội ngũ nhân sự chuyên sâu – với sức mạnh ngoại lực từ đối tác chiến lược, khoa học công nghệ, và dòng vốn đầu tư chất lượng cao. Sự kết nối chặt chẽ giữa các yếu tố này sẽ tạo nên động lực mới cho tăng trưởng bền vững.

Trong năm tới và trung hạn, HĐQT chỉ đạo tập trung:

- Đẩy nhanh tiến độ đầu tư các dự án thủy điện và năng lượng tái tạo đã được phê duyệt, đảm bảo tiến độ, chất lượng và an toàn tuyệt đối trong thi công và vận hành.
- Tăng cường áp dụng công nghệ số trong giám sát, vận hành và bảo trì nhà máy, nâng cao hiệu suất khai thác tài nguyên và tối ưu chi phí vận hành.
- Chủ động mở rộng thị trường, tìm kiếm cơ hội đầu tư tại các địa bàn tiềm năng, đặc biệt là các khu vực có tiềm năng thủy năng và bức xạ mặt trời dồi dào.
- Thực hiện chuyển đổi năng lượng gắn liền với phát triển bền vững, đảm bảo hài hòa giữa lợi ích kinh tế, môi trường và cộng đồng địa phương.
- Xây dựng hệ sinh thái nhân sự chuyên nghiệp – trách nhiệm – đổi mới, với mục tiêu nâng cao năng lực cạnh tranh và khả năng thích ứng trong bối cảnh mới.

Chúng ta không chỉ hướng tới việc mở rộng quy mô đầu tư, mà phải khẳng định vị thế là một trong những nhà phát triển năng lượng tái tạo hàng đầu, tiên phong về công nghệ và chuẩn mực vận hành.

Tôi tin rằng, với quyết tâm đồng lòng, tư duy đổi mới và hành động quyết liệt, Công ty sẽ tiếp tục vững bước, mở rộng thành công, đóng góp ngày càng lớn cho an ninh năng lượng quốc gia và sự phát triển bền vững của xã hội.

Trân trọng!

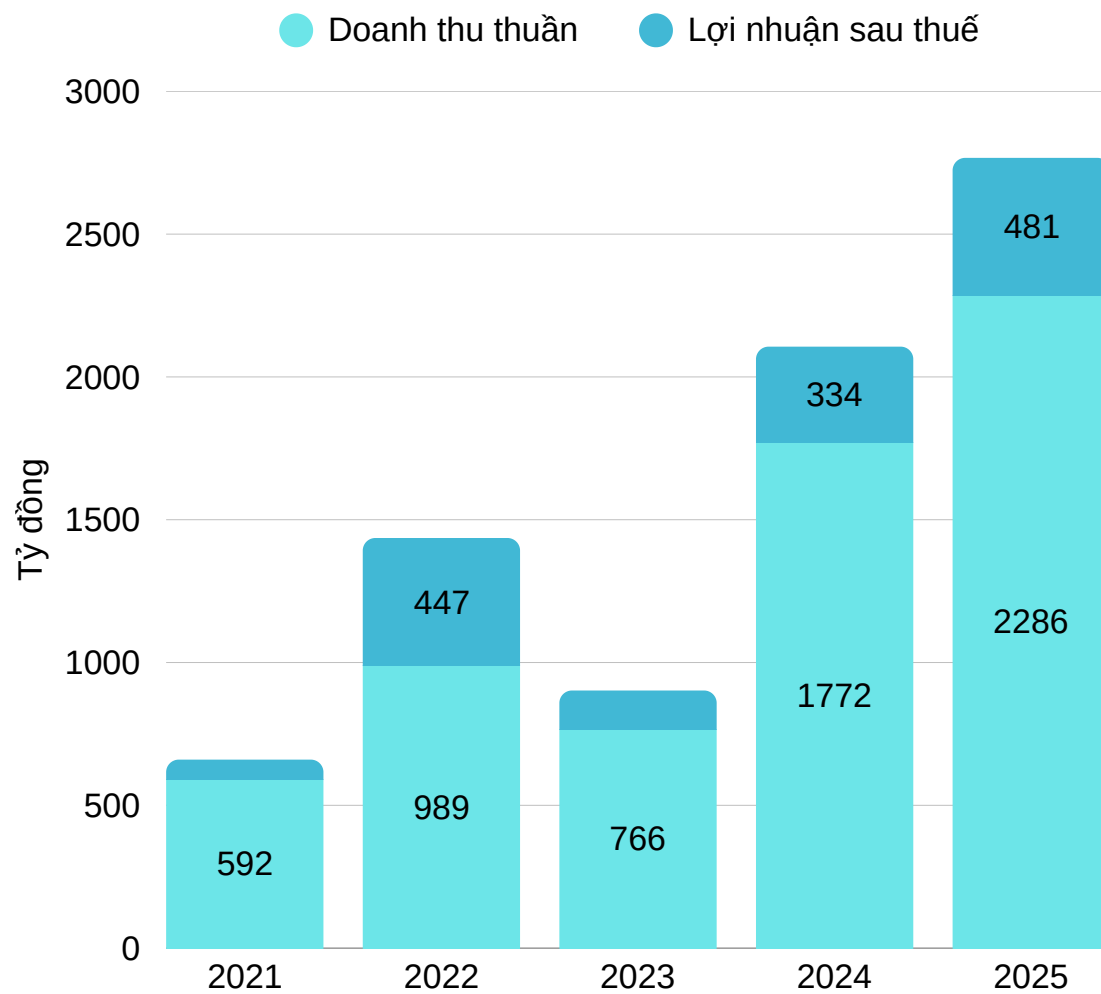
Chủ tịch Hội đồng quản trị

Vũ Ngọc Tú

# MỘT SỐ CHỈ TIÊU CHÍNH VCP HOLDINGS

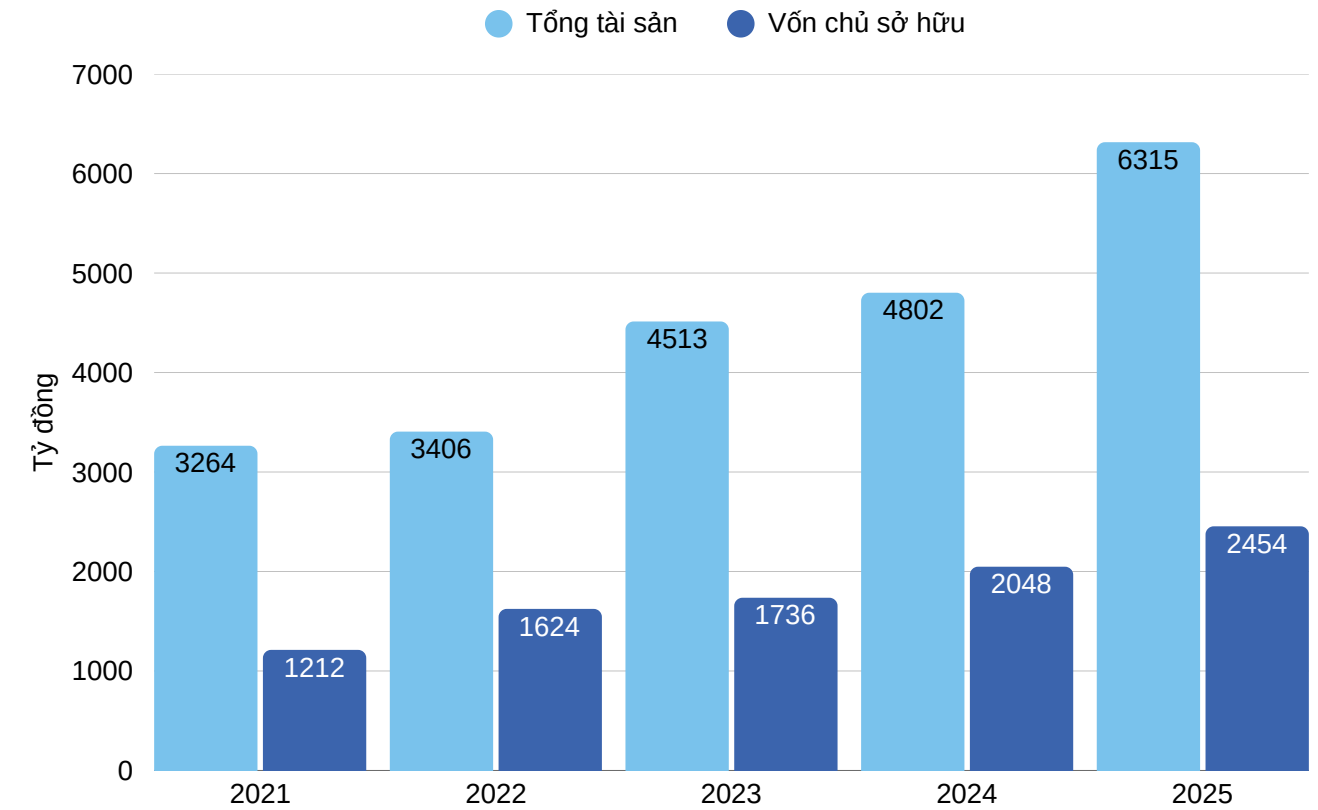
Chỉ tiêu	2021	2022	2023	2024	2025	Tăng trưởng 2025/2024
Doanh thu thuần	592	989	766	1.772	2.286	29%
Lợi nhuận sau thuế	68	447	136	334	481	45%
Tổng tài sản	3.264	3.406	4.513	4.802	6.315	32%
Vốn chủ sở hữu	1.212	1.624	1.736	2.048	2.454	20%
ROE	5,6%	27,5%	7,8%	16,3%	19,6%	
ROA	2,1%	13,1%	3,01%	6,9%	7,6%	

## Doanh thu thuần và Lợi nhuận sau thuế

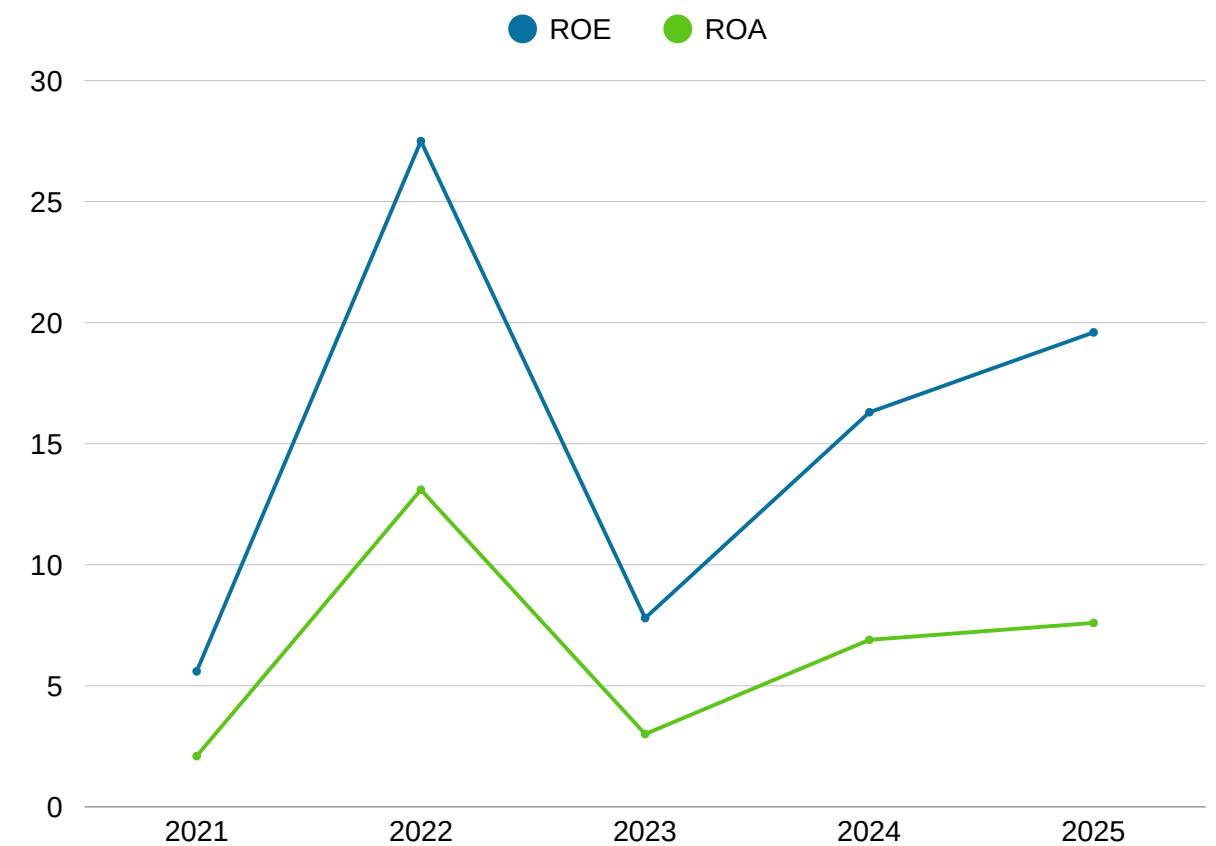


# MỘT SỐ CHỈ TIÊU CHÍNH VCP HOLDINGS

## Tổng tài sản & Vốn chủ sở hữu



## Khả năng sinh lời



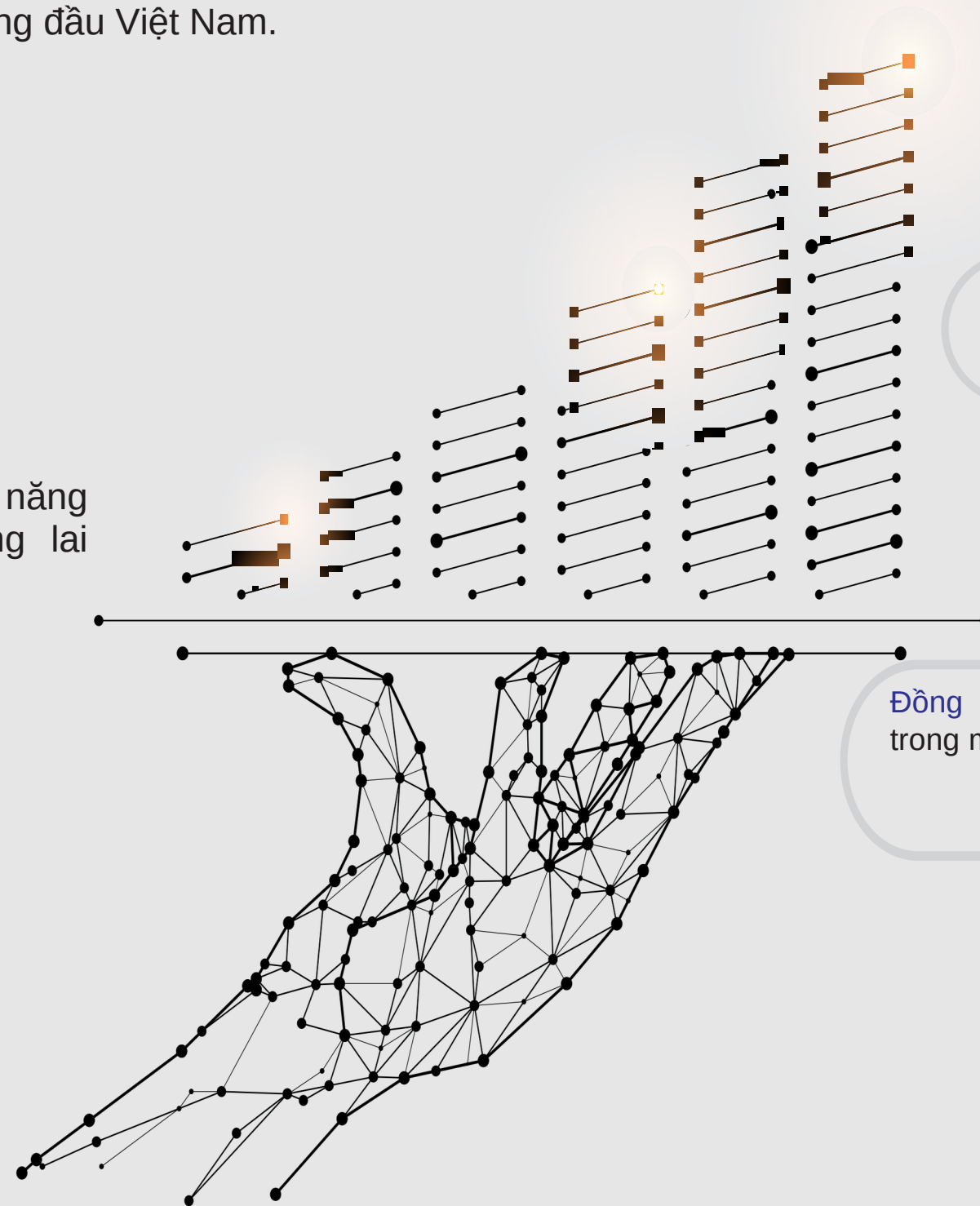
# TẦM NHÌN - SỨ MỆNH - GIÁ TRỊ CỐT LÕI

## TẦM NHÌN:

VCP P&C trở thành nhà đầu tư, vận hành các dự án năng lượng tái tạo hàng đầu Việt Nam.

## SỨ MỆNH:

VCP P&C cung cấp nguồn năng lượng sạch cho một tương lai phát triển bền vững



## GIÁ TRỊ CỐT LÕI

1

**Uy tín:** Uy tín trong ngành, uy tín đối với khách hàng, đối tác, luôn cam kết chất lượng và luôn giữ chữ tín trong mọi quan hệ hợp tác

2

**Tri thức:** Luôn hướng tới đội ngũ có một nền tảng kiến thức vững mạnh, nhạy bén trong mọi lĩnh vực

3

**Trách nhiệm:** Trách nhiệm với đối tác, với công ty, với xã hội, với đồng nghiệp..


4

**Đồng thuận:** Tinh thần hợp tác đoàn kết trong mọi công việc

5

**Chia sẻ:** Theo nguyên tắc hợp tác các bên cùng có lợi win win, luôn thể hiện tinh thần cho đi của hệ thống.






## **CHƯƠNG II. GIỚI THIỆU CÔNG TY**

- 2.1. Thông tin chung về doanh nghiệp**
- 2.2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh**
- 2.3. Mô hình tổ chức hoạt động**
- 2.4. Giới thiệu Ban lãnh đạo**
- 2.5. Định hướng phát triển**
- 2.6. Rủi ro**

# THÔNG TIN CHUNG VỀ DOANH NGHIỆP

## Thông tin khái quát

Tên giao dịch	<b>CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG VÀ NĂNG LƯỢNG VCP</b>
Tên giao dịch quốc tế	VCP POWER & CONSTRUCTION JOINT STOCK COMPANY
Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số	Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 2800799804 do Phòng đăng ký kinh doanh và Tài chính doanh nghiệp - Sở Tài chính thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần thứ 17 ngày 23 tháng 12 năm 2025
Vốn điều lệ	837.896.580.000 đồng
Mã cổ phiếu	VCP
Địa chỉ trụ sở chính	Tầng 19, tòa nhà Vinaconex, số 34 Láng Hạ, phường Láng, thành phố Hà Nội
Số điện thoại	(84-024) 62699988
Số fax	(84-024) 62699977
Website	<a href="http://www.vcpholdings.com.vn">www.vcpholdings.com.vn</a>
Mail	<a href="mailto:vanthu@vcpholdings.com.vn">vanthu@vcpholdings.com.vn</a>
Logo	



## Thành tựu nổi bật

Người lao động VCP say mê lao động, không ngừng nỗ lực, sáng tạo. Trải qua hơn 20 năm xây dựng và phát triển, với 01 chi nhánh, 10 công ty thành viên. VCP luôn khẳng định được vị thế, vai trò trở thành nhà đầu tư, vận hành các dự án năng lượng tái tạo hàng đầu Việt Nam, đóng góp quan trọng vào sự phát triển kinh tế-xã hội của đất nước.



# QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN



# 2004

## 2004

### Thành lập Công ty

Công ty được thành lập với tên Công ty CP Thủy điện Cửa Đạt

## 2010

### Đổi tên Công ty

Công ty đổi tên Công ty CP Đầu tư xây dựng và Phát triển năng lượng Vinaconex

## 2013 - 2014

### Thành lập Công ty con

2013: Thành lập Công ty CP Thủy điện Bái Thượng tỷ lệ góp vốn 51%

2014: Thành lập Công ty CP Thủy điện Xuân Minh tỷ lệ góp vốn 51%

## 2016

### Hoàn thành và phát điện Nhà máy

Nhà máy Thủy điện Bái Thượng (06MW) vận hành thương mại

## 2017

### Niêm yết cổ phiếu VCP lên sàn Upcom

Mã cổ phiếu VCP chính thức giao dịch trên sàn UPCOM

## 2018

### Hoàn thành và phát điện Nhà máy

Nhà máy Thủy điện Xuân Minh (15MW) vận hành thương mại

## 2020

### M&A đầu tư dự án

- M&A 82,76% CTCP Thủy điện Nậm La sở hữu 02 NM (1) Nhà máy Thủy điện Nậm La - 27MW; (2) Nhà máy Thủy điện Tắt Ngoằng - 7MW
- M&A 100% Công ty TNHH Thủy điện Đak Robaye, Công ty TNHH Thủy điện Đak Lô 4, Công ty TNHH MTV Nhà máy Thủy điện Thác Ba
- Công ty đổi tên Công ty CP Xây dựng và Năng lượng VCP
- Thành lập Công ty CP Cơ điện VCP tỷ lệ góp vốn 99,5%

## 2021

### Tái cơ cấu VCP và các đơn vị thành viên

- Hoàn thiện mô hình tổ chức hoạt động VCP Holdings, tái cơ cấu toàn diện VCP và các công ty thành viên trong hệ thống
- M&A Công ty CP Thiết bị phụ tùng Sài Gòn (SMA)

## 2023

### M&A đầu tư dự án

M&A Công ty TNHH Môi trường Ngôi sao xanh, tỷ lệ góp vốn 99,55%

## 2024

### Hoàn thành và phát điện Nhà máy

Nhà máy Thủy điện Đak Robaye (10MW) vận hành thương mại

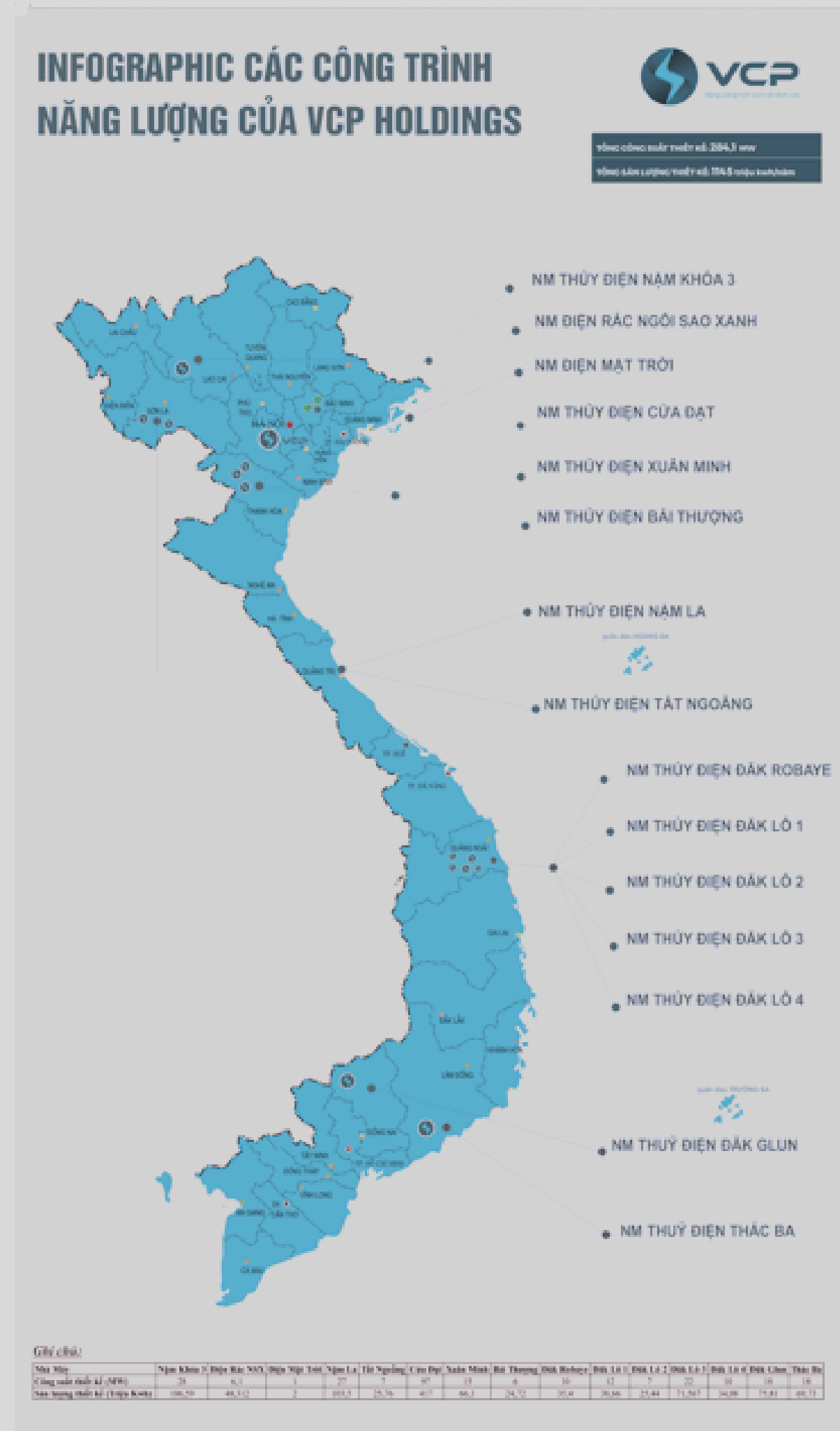
## 2025

### M&A đầu tư dự án

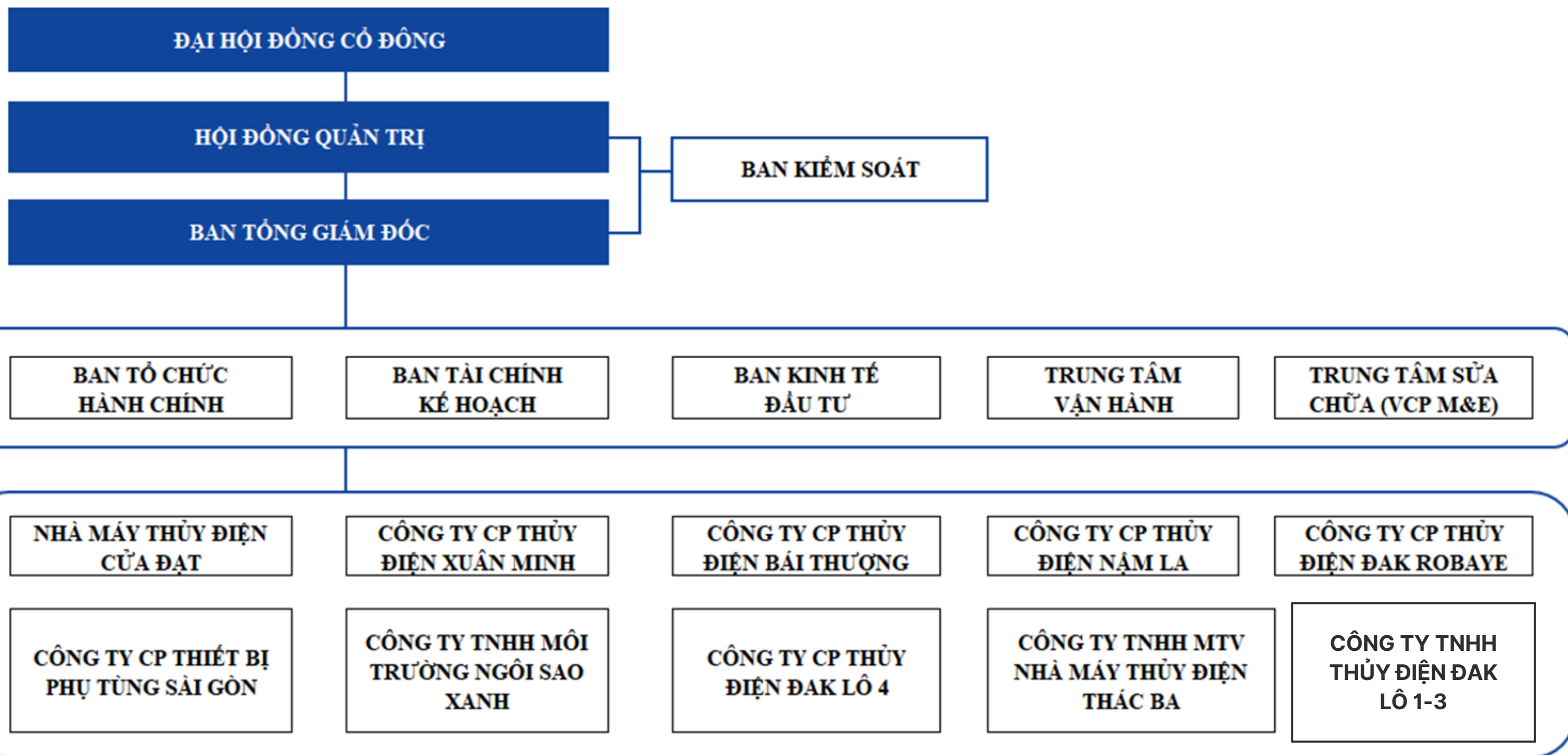
- M&A Công ty TNHH Thủy điện Đak Lô 1-3 tỷ lệ góp vốn 99,27%
- Khởi công xây dựng Nhà máy Thủy điện Đak Lô 1 và Đak Lô 3

# NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH

- Sản xuất và kinh doanh điện năng
- Đầu tư xây dựng các dự án năng lượng
- Tổng thầu xây lắp
- Dịch vụ sửa chữa, bảo dưỡng thiết bị cho các nhà máy thủy điện
- M&A các công ty hoạt động trong lĩnh vực năng lượng



# MÔ HÌNH TỔ CHỨC HOẠT ĐỘNG



# Thông tin chi nhánh, công ty con

## Chi nhánh Công ty



Tên chi nhánh	<b>Nhà máy Thủy điện Cửa Đạt - Chi nhánh Công ty tại Thanh Hóa</b>
Địa chỉ	Xã Vạn Xuân, tỉnh Thanh Hóa, Việt Nam
Lĩnh vực hoạt động	Vận hành Nhà máy Thủy điện Cửa Đạt
Công suất	97MW
Sản lượng thiết kế	417 triệu KWh/năm

## Công ty con



Tên Công ty	<b>Công ty Cổ phần Thủy điện Nậm La</b>
Địa chỉ	Số 144 đường Trường Chinh, Tổ 4, phường Tô Hiệu, tỉnh Sơn La, Việt Nam
Lĩnh vực hoạt động	Vận hành Nhà máy Thủy điện Nậm La, Nhà máy Thủy điện Tắt Ngoẵng và sở hữu Công ty CP Thiết bị phụ tùng Sài Gòn
Vốn điều lệ	315 tỷ đồng
Tỷ lệ sở hữu của VCP	82,76% vốn điều lệ
Công suất	27MW/7MW
Sản lượng thiết kế	103,5 triệu KWh/năm/; 25,76 triệu KWh/năm

# Thông tin chi nhánh, công ty con



Tên Công ty	<b>Công ty Cổ phần Thiết bị phụ tùng Sài Gòn</b>
Địa chỉ	Số 205A Nguyễn Xí, phường Bình Thạnh, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam
Lĩnh vực hoạt động	Vận hành Nhà máy Thủy điện Đak Glun
Vốn điều lệ	203,5 tỷ đồng
Tỷ lệ sở hữu của Công ty CP Thủy điện Nậm La	50,06% vốn điều lệ
Công suất	18MW
Sản lượng thiết kế	75,81 triệu KWh/năm

## Công ty con



Tên Công ty	<b>Công ty Cổ phần Thủy điện Xuân Minh</b>
Địa chỉ	Tầng 2, khu nhà Quản lý điều hành các công trình thủy điện tại thôn Trung Chính, Xã Thường Xuân, tỉnh Thanh Hóa, Việt Nam
Lĩnh vực hoạt động	Vận hành Nhà máy Thủy điện Xuân Minh
Vốn điều lệ	150 tỷ đồng
Tỷ lệ sở hữu của VCP	51% vốn điều lệ
Công suất	15MW
Sản lượng thiết kế	66,10 triệu KWh/năm

## Thông tin chi nhánh, công ty con

### Công ty con



Tên Công ty	<b>Công ty Cổ phần Thủy điện Bái Thượng</b>
Địa chỉ	Tầng 2, khu nhà Quản lý điều hành các công trình thủy điện tại thôn Trung Chính, Xã Thường Xuân, tỉnh Thanh Hóa, Việt Nam
Lĩnh vực hoạt động	Vận hành Nhà máy Thủy điện Bái Thượng
Vốn điều lệ	50 tỷ đồng
Tỷ lệ ở hữu của VCP	51% vốn điều lệ
Công suất	6MW
Sản lượng thiết kế	24,72 triệu KWh/năm

### Công ty con



Tên Công ty	<b>Công ty TNHH Thủy điện Đăk Robaye</b>
Địa chỉ	Thôn Điek Tem, xã Kon Plông, tỉnh Quảng Ngãi, Việt Nam
Lĩnh vực hoạt động	Vận hành Nhà máy Thủy điện Đăk Robaye
Vốn điều lệ	178 tỷ đồng
Tỷ lệ ở hữu của VCP	100% vốn điều lệ
Công suất	10 MW
Sản lượng thiết kế	35,40 triệu KWh/năm

# Thông tin chi nhánh, công ty con

Công ty con



Tên Công ty	<b>Công ty TNHH Thủy điện Đak Lô 1-3</b>
Địa chỉ	Thôn Điek Tem, xã Kon Plông, tỉnh Quảng Ngãi, Việt Nam
Lĩnh vực hoạt động	Đầu tư xây dựng Nhà máy Thủy điện Đak Lô 1 và Đak Lô 3
Vốn điều lệ	500 tỷ đồng
Tỷ lệ ở hữu của VCP	99,27% vốn điều lệ
Công suất	12MW/22MW
Sản lượng thiết kế	38,6 triệu KWh/năm; 71,5 triệu KWh/năm

Công ty con



Tên Công ty	<b>Công ty TNHH Thủy điện Đak Lô 4</b>
Địa chỉ	Thôn 1, xã Kon Plông, tỉnh Quảng Ngãi, Việt Nam
Lĩnh vực hoạt động	Đầu tư xây dựng Nhà máy Thủy điện Đak Lô 4
Vốn điều lệ	181 tỷ đồng
Tỷ lệ ở hữu của VCP	100% vốn điều lệ
Công suất	10MW
Sản lượng thiết kế	34,08 triệu KWh/năm

## Thông tin chi nhánh, công ty con

### Công ty con



Tên Công ty	<b>Công ty TNHH MTV Nhà máy Thủy điện Thác Ba</b>
Địa chỉ	Số 30, Nguyễn Bình Khiêm, phường Phú Thủy, tỉnh Lâm Đồng, Việt Nam
Lĩnh vực hoạt động	Đầu tư xây dựng Nhà máy Thủy điện Thác Ba
Vốn điều lệ	266 tỷ đồng
Tỷ lệ ở hữu của VCP	100% vốn điều lệ
Công suất	18 MW
Sản lượng thiết kế	69,73 triệu KWh/năm

### Công ty con



Tên Công ty	<b>Công ty TNHH Môi trường Ngôi sao xanh</b>
Địa chỉ	Thôn Đồng Sài, xã Phù Lãng, tỉnh Bắc Ninh
Lĩnh vực hoạt động	Vận hành khu liên hợp xử lý chất thải công nghiệp, chất thải rắn sinh hoạt phát điện.
Vốn điều lệ	1.095 tỷ đồng
Tỷ lệ ở hữu của VCP	99,55 vốn điều lệ
Công suất	6,1 MW
Sản lượng thiết kế	48,31 triệu KWh/năm

# Thông tin chi nhánh, công ty con

Công ty con



Tên Công ty	<b>Công ty Cổ phần Cơ điện VCP</b>
Địa chỉ	Tầng 2, khu nhà Quản lý điều hành các công trình thủy điện tại thôn Trung Chính, Xã Thường Xuân, tỉnh Thanh Hóa, Việt Nam
Lĩnh vực hoạt động	Thực hiện dịch vụ bảo dưỡng, sửa chữa thiết bị cho các Nhà máy điện
Vốn điều lệ	20 tỷ đồng
Tỷ lệ ở hữu của VCP	99,5% vốn điều lệ

## GIỚI THIỆU BAN LÃNH ĐẠO

Ông **VŨ NGỌC TÚ** - Chủ tịch HĐQT  
Năm sinh: 1989  
Trình độ chuyên môn: Cử nhân tài chính

Ông **NGUYỄN VIỆT TIẾN** – Thành viên HĐQT độc lập  
Năm sinh: 1983  
Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ tài chính



### Hội đồng quản trị

Ông **PHẠM VĂN MINH** – Phó Chủ tịch thường trực  
HĐQT kiêm Tổng giám đốc  
Năm sinh: 1976  
Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Quản trị kinh doanh.

Ông **TRỊNH NGUYỄN KHÁNH** – Thành viên HĐQT  
kiêm Phó Tổng giám đốc  
Năm sinh: 1982  
Trình độ chuyên môn: Cử nhân tài chính

Bà **NGUYỄN THỊ HÀ NINH** – Thành viên HĐQT độc lập  
Năm sinh: 1977  
Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ kinh tế

# GIỚI THIỆU BAN LÃNH ĐẠO

## Ban kiểm soát

Bà **NGUYỄN MINH HIẾU** - Trưởng Ban kiểm soát  
Năm sinh: 1985  
Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kế toán

Bà **ĐINH THÙY LÂM** – Thành viên BKS  
Năm sinh: 1983  
Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ quản lý kinh tế

Bà **BÙI HẢI YẾN**– Thành viên BKS  
Năm sinh: 1995  
Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế



## Ban điều hành

Ông **PHẠM VĂN MINH** – Tổng giám đốc  
Năm sinh: 1976  
Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Quản trị kinh doanh.

Ông **TRỊNH NGUYỄN KHÁNH** – Phó Tổng giám đốc  
Năm sinh: 1982  
Trình độ chuyên môn: Cử nhân tài chính

# ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN



## Mở Rộng Đầu Tư Phát Triển Năng Lượng

- Tiếp tục nghiên cứu và triển khai các dự án thủy điện nhỏ có tiềm năng.
- Đẩy mạnh nghiên cứu và đầu tư vào các nguồn năng lượng tái tạo như điện gió, điện mặt trời để đa dạng hóa danh mục sản phẩm.
- Hợp tác với các đơn vị trong nước để phát triển các dự án điện năng phù hợp với xu thế thị trường.

## Đẩy Mạnh Phát Triển Bền Vững

- Đảm bảo phát triển gắn với bảo vệ môi trường, tuân thủ các quy định về quản lý nguồn nước và sinh thái khu vực.
  - Thực hiện các giải pháp nhằm giảm thiểu tác động của biến đổi khí hậu đối với hoạt động sản xuất điện.
- Đóng góp tích cực vào cộng đồng địa phương thông qua các chương trình an sinh xã hội và phát triển hạ tầng.

## Tăng Cường Năng Lực Quản Trị Doanh Nghiệp

- Áp dụng các tiêu chuẩn quản trị tiên tiến, nâng cao chất lượng nhân sự và môi trường làm việc.
- Cải tiến hệ thống quản lý, thúc đẩy số hóa và ứng dụng công nghệ trong quản lý, giám sát hoạt động.
- Xây dựng chiến lược phát triển dài hạn, đảm bảo sự tăng trưởng ổn định và bền vững.

Với những định hướng này, VCP Holdings đặt mục tiêu duy trì vị thế là một trong những doanh nghiệp thủy điện hàng đầu tại Việt Nam, đồng thời mở rộng phát triển theo hướng bền vững và hiện đại.

# CÁC RỦI RO



## RỦI RO KINH TẾ

Môi trường kinh tế với những yếu tố khách quan như tốc độ tăng trưởng, chỉ số lạm phát, lãi suất... có thể tạo ra những tác động trực tiếp đến sự phát triển của các doanh nghiệp. Với hoạt động kinh doanh chính là đầu tư phát triển nguồn điện, đảm bảo cung cấp kịp thời và đủ sản lượng điện theo nhu cầu của Hệ thống điện quốc gia với chất lượng điện năng và độ ổn định cao, Công ty chịu ảnh hưởng lớn bởi tác động của nền kinh tế vĩ mô. Khi kinh tế tăng trưởng, cùng với chính sách thu hút đầu tư của Việt Nam như hiện nay sẽ kéo theo nhu cầu về điện năng tăng cao, đặc biệt là nhu cầu của các khu công nghiệp. Ngược lại, trong giai đoạn nền kinh tế suy giảm, quy mô đầu tư giảm, tăng trưởng ở khu vực công nghiệp bị tác động tiêu cực dẫn đến nhu cầu điện năng sụt giảm mạnh. Trước sự phức tạp của tình hình kinh tế, Ban lãnh đạo lên kế hoạch chủ động chuẩn bị các phương án sản xuất kinh doanh và tài chính, cũng như sẵn sàng cung cấp nguồn lực cần thiết để ứng phó với các tình huống khác nhau của nền kinh tế. Đồng thời, Công ty cũng tăng cường quản trị rủi ro để hạn chế việc đưa ra các chiến lược và chính sách không phù hợp, giảm thiểu thiệt hại tối đa cho Công ty.

## RỦI RO LÃI SUẤT

Rủi ro lãi suất là một trong những rủi ro khá phổ biến mà các doanh nghiệp cũng như những ngân hàng, tổ chức tài chính phải đối mặt và nó ảnh hưởng trực tiếp đến lợi nhuận và tài sản của tổ chức. Chỉ cần biến động nhỏ về lãi suất cũng sẽ ảnh hưởng đến chi phí tài chính của Công ty và ảnh hưởng đến kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty. Nhằm giảm thiểu tác động từ rủi ro lãi suất, Công ty thường xuyên chủ động theo dõi tình hình biến động của lãi suất, cân đối tỷ lệ vay nợ, từ đó đưa ra kế hoạch vay nợ hợp lý đảm bảo nhu cầu vốn hoạt động sản xuất và kiểm soát rủi ro về lãi suất một cách tốt nhất.

## RỦI RO PHÁP LUẬT

VCP là doanh nghiệp hoạt động sản xuất kinh doanh trong ngành điện, và có mô hình hoạt động là Công ty cổ phần đã đăng ký giao dịch trên Sở giao dịch Chứng Khoán Hà Nội (UPCOM), nên hoạt động của VCP chịu tác động của hệ thống pháp luật Việt Nam và các chính sách liên quan, bao gồm: Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Luật Thuế, Luật Tài nguyên Môi trường,... Các văn bản pháp luật luôn được cập nhật, sửa đổi, hoàn thiện theo thời gian. Những thay đổi này cũng sẽ ảnh hưởng ít nhiều đến Công ty. Ban lãnh đạo Công ty chủ động đưa ra các mục tiêu và kế hoạch phù hợp với tình hình hoạt động hiện tại để đảm bảo hoạt động của Công ty không bị ảnh hưởng bởi các thay đổi về chính sách, văn bản pháp luật. Từ đó, Công ty có thể chủ động và đưa ra các quyết định phù hợp để phát triển kinh doanh và đạt được hiệu quả tốt nhất.

## RỦI RO THỜI TIẾT VÀ THỦY VĂN

Là doanh nghiệp hoạt động trong ngành thủy điện nên Công ty phải đối mặt với rủi ro lớn liên quan đến thời tiết và khí hậu. Sản lượng điện phụ thuộc chủ yếu vào nguồn nước và lượng mưa tại địa phương, do đó, biến đổi khí hậu có thể ảnh hưởng đến sản lượng điện sản xuất của các dự án thủy điện. Hạn hán kéo dài và lượng mưa giảm cũng có thể làm giảm lượng nước trong hồ chứa, gây ảnh hưởng tiêu cực đến sản lượng điện sản xuất của nhà máy. Ngoài ra, các thiên tai như lũ quét mưa lớn cũng có thể gây ảnh hưởng đến đường sá và các công trình đập trong nhà máy. Do đó, Công ty luôn cập nhật tình hình khí hậu, diễn biến thời tiết - thủy văn kịp thời và sẵn sàng ứng phó với các tình huống bất lợi, chuẩn bị các phương án phòng chống bão lụt, đảm bảo an toàn hồ đập và công trình thủy điện. Công ty đã chủ động làm việc với địa phương để thống nhất kế hoạch điều tiết cấp nước cho hạ du phục vụ sản xuất và sinh hoạt trong giai đoạn mùa khô trên tinh thần đảm bảo hài hòa giữa hai mục tiêu phát điện và đảm bảo cấp nước. Sản lượng thủy điện trong các năm tiếp theo có khả năng sẽ không duy trì mức cao, đứng trước những khó khăn sắp tới, Ban điều hành lên kế hoạch để đảm bảo các chỉ kế hoạch sản xuất điện mà Đại hội đồng cổ đông đề ra, cung cấp điện an toàn, từ đó góp phần đảm bảo an ninh năng lượng quốc gia.

## RỦI RO AN TOÀN LAO ĐỘNG

An toàn lao động là một yếu tố vô cùng quan trọng trong quá trình vận hành nhà máy thủy điện. Tại các nhà máy thủy điện, các nhân viên thường phải làm việc với các thiết bị điện, máy móc nặng và các vật liệu nguy hiểm, đặc biệt là trong quá trình bảo trì hệ thống thủy điện. Nếu không đảm bảo đầy đủ biện pháp an toàn và kỹ năng cần thiết, các tai nạn có thể xảy ra và gây nguy hiểm cho sức khỏe và tính mạng của người lao động. Do đó, Công ty đã áp dụng đầy đủ các chế độ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thân thể và các phương tiện bảo vệ cá nhân để giảm thiểu các rủi ro tiềm ẩn. Bên cạnh đó, Công ty cũng thực hiện xây dựng và tuân thủ các quy trình, tài liệu kỹ thuật và đào tạo cho nhân viên, đảm bảo rằng họ có đầy đủ kiến thức và kỹ năng cần thiết để làm việc một cách an toàn. Đồng thời, Công ty cũng áp dụng các biện pháp kỹ thuật và tổ chức giám sát an toàn trước, trong và sau quá trình vận hành nhà máy thủy điện, nhằm đảm bảo an toàn cho nhân viên và tài sản của Công ty.

## RỦI RO KHÁC

Ngoài các rủi ro trên, Công ty có thể đối mặt với nhiều rủi ro không thể dự báo trước trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh, bao gồm dịch bệnh, thiên tai, cháy nổ, và các vấn đề về môi trường,... Những rủi ro này có thể gây ảnh hưởng đáng kể đến hoạt động kinh doanh của toàn Công ty nếu xảy ra. Vì vậy, để đối phó với những tình huống khẩn cấp này, Công ty đã xây dựng các phương án cụ thể, thành lập các đội ứng phó khẩn cấp, và tổ chức các bài tập huấn luyện để chuẩn bị cho những trường hợp khẩn cấp.

# **CHƯƠNG III.**

## **TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2025**

**3.1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh**

**3.2. Tổ chức và nhân sự**

**3.3. Tình hình đầu tư và thực hiện dự án**

**3.4. Tình hình tài chính**

**3.5. Cổ đông và cơ cấu cổ đông**

**3.6. Chuyển đổi số và sáng kiến cải tiến kỹ thuật**



# Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

## Kết quả kinh doanh hợp nhất năm 2025

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kết quả SXKD NĂM 2025			
			KH2025	TH2025	TH2024	TH2025/KH2025
I	<b>SẢN LƯỢNG ĐIỆN</b>					
1	Sản lượng điện sản xuất	Triệu kWh	762	1.009	779	132%
II	<b>TỔNG DOANH THU</b>					
		Triệu đồng	1.847.547	2.341.083	1.772.499	127%
III	<b>TỔNG CHI PHÍ</b>					
		Triệu đồng	1.450.853	1.799.606	1.412.219	124%
IV	<b>LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ TNDN</b>					
		Triệu đồng	1396.694	541.477	360.280	137%
V	<b>THUẾ TNDN</b>					
		Triệu đồng	45.438	60.374	26.705	132%
VI	<b>LỢI NHUẬN SAU THUẾ</b>					
		Triệu đồng	351.256	481.102	333.575	137%
	Lợi nhuận công ty mẹ	Triệu đồng	360.676	441.460	306.521	122%

## Kết quả sản xuất kinh doanh riêng của VCP năm 2025

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kết quả SXKD NĂM 2025		
			KH2025	TH2025	TH2025/KH2025
I	<b>SẢN LƯỢNG ĐIỆN</b>				
1	Sản lượng điện sản xuất	Triệu kWh	425	592	139,3%
II	<b>TỔNG DOANH THU</b>				
		Triệu đồng	389.066	522.003	114,3%
III	<b>TỔNG CHI PHÍ</b>				
		Triệu đồng	260.023	279.414	107,5%
IV	<b>LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ TNDN</b>				
		Triệu đồng	129.042	242.589	187,99%
V	<b>THUẾ TNDN</b>				
		Triệu đồng	25.808	36.539	141,58%
VI	<b>LỢI NHUẬN SAU THUẾ</b>				
		Triệu đồng	103.234	206.050	199,59%



## Kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2025

Năm 2025, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đạt kết quả tích cực và vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch đề ra. Tổng sản lượng điện sản xuất tại Nhà máy Cửa Đạt đạt 592 triệu kWh, bằng 139% kế hoạch năm, phản ánh công tác vận hành các nhà máy ổn định, hiệu quả. Trên cơ sở đó, tổng doanh thu và thu nhập của VCP đạt 522 tỷ đồng, tương đương 134% kế hoạch, trong đó doanh thu bán điện đạt 429,07 tỷ đồng.

Tổng chi phí thực hiện trong năm là 279,41 tỷ đồng, bằng 107% kế hoạch, chủ yếu do chi phí lãi vay tăng theo cơ cấu vốn đầu tư của các dự án. Mặc dù chi phí có tăng so với kế hoạch, song nhờ sản lượng phát điện cao và doanh thu tăng trưởng tốt, lợi nhuận trước thuế của Công ty đạt 242,88 tỷ đồng, tương đương 188% kế hoạch. Sau khi thực hiện nghĩa vụ thuế thu nhập doanh nghiệp 36,54 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế đạt 206,05 tỷ đồng, bằng 199% kế hoạch năm.

Đối với toàn hệ thống VCP Holdings, năm 2025 ghi nhận kết quả khả quan với sản lượng điện đạt 1,009 tỷ kWh (132% kế hoạch), doanh thu và thu nhập đạt 2.341 tỷ đồng (127% kế hoạch), và lợi nhuận sau thuế đạt 481,10 tỷ đồng (137% kế hoạch). Những kết quả trên cho thấy hiệu quả trong công tác quản lý, vận hành và đầu tư của Công ty, đồng thời tạo nền tảng vững chắc cho việc tiếp tục phát triển các dự án năng lượng trong giai đoạn tiếp theo.



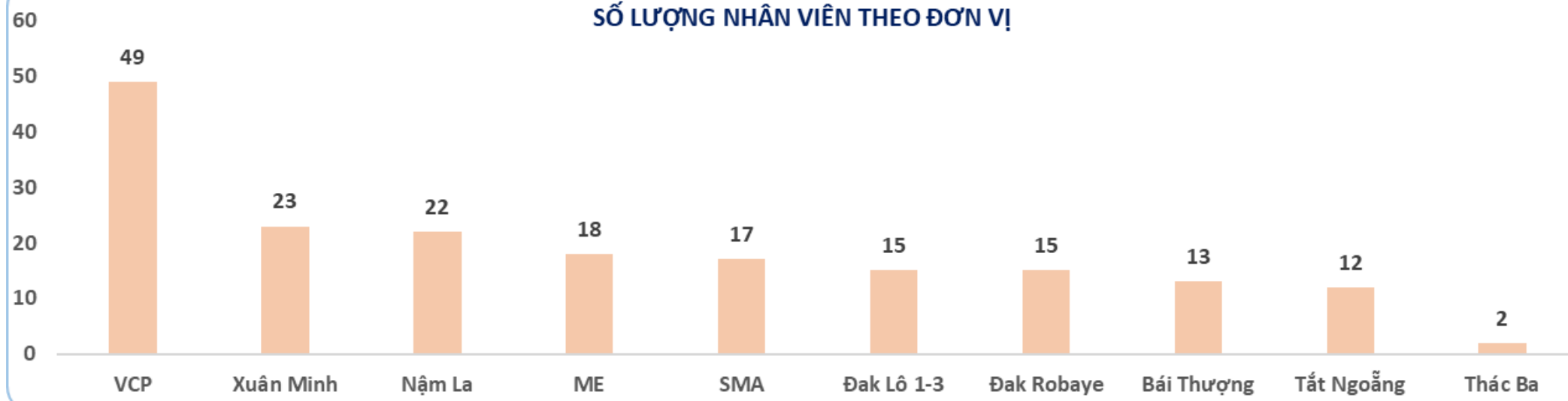
# Tổ chức và nhân sự



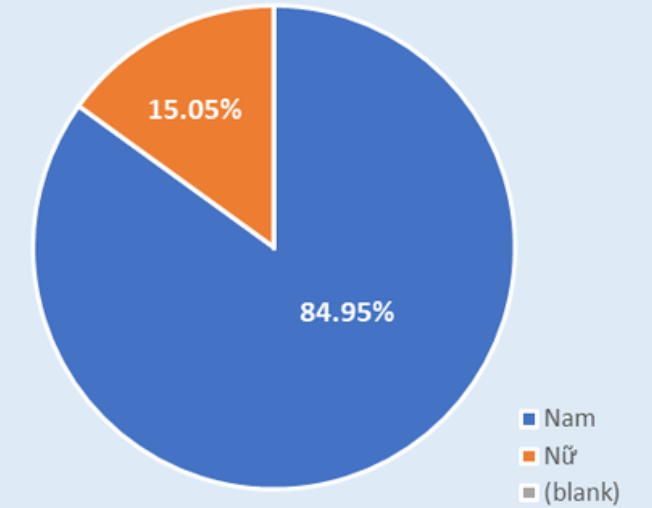
**186**

TỔNG SỐ LAO ĐỘNG TOÀN  
HỆ THỐNG

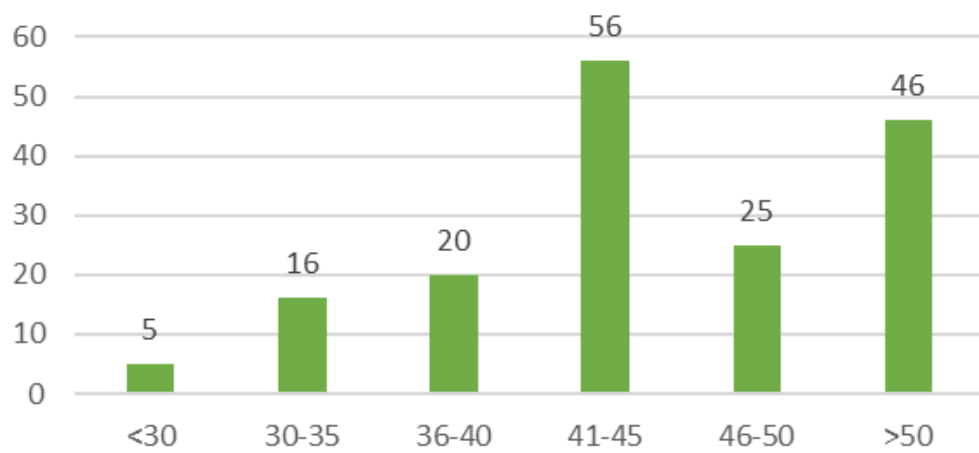
SỐ LƯỢNG NHÂN VIÊN THEO ĐƠN VỊ



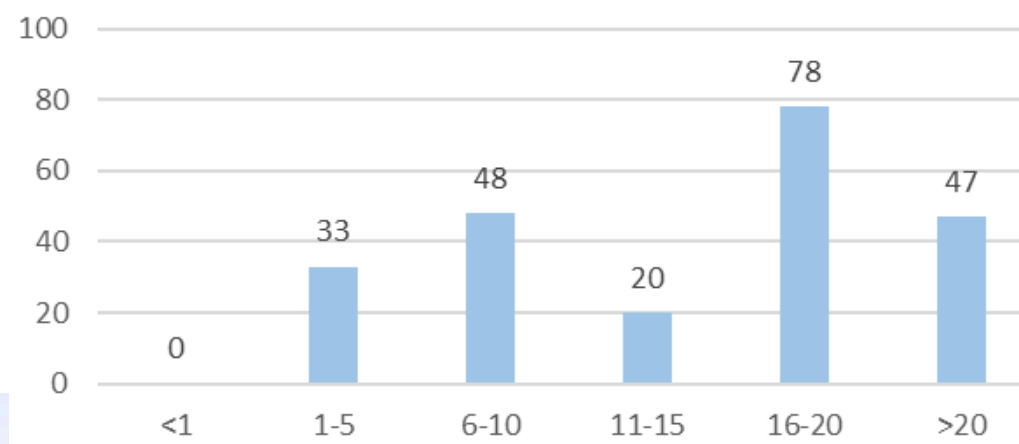
TỶ LỆ NAM/NỮ



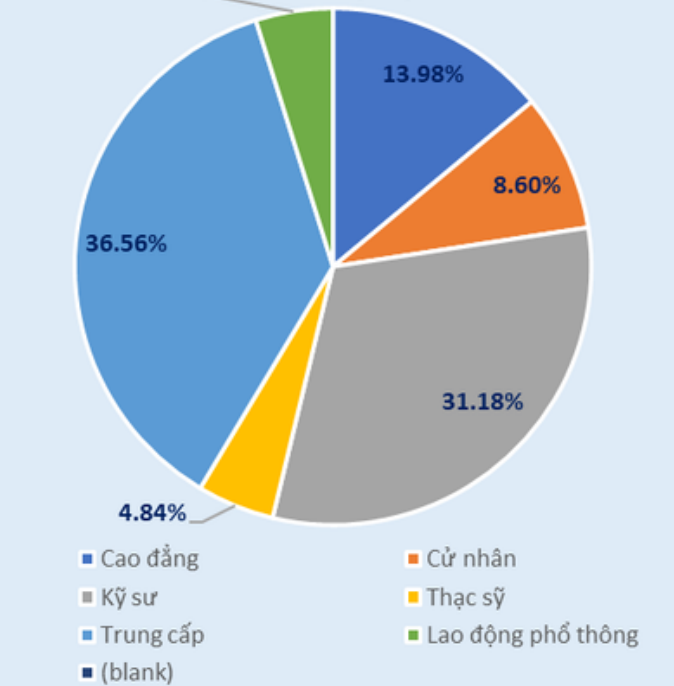
SỐ LƯỢNG NHÂN VIÊN THEO ĐỘ TUỔI



SỐ LƯỢNG NHÂN VIÊN THEO THÂM NIÊN



TỶ LỆ TRÌNH ĐỘ HỌC VẤN



## Chính sách liên quan đến người lao động

Ban lãnh đạo luôn quan tâm tới công tác đào tạo và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, phối hợp với các đơn vị, bộ phận để làm tốt hơn nữa việc sử dụng sắp xếp, bố trí lao động đảm bảo phát huy hết năng lực làm việc, năng suất lao động cao nhất. Ngoài ra ban lãnh đạo thường xuyên xem xét bổ sung các tiêu chí cụ thể, đo lường được trong thực hiện đánh giá năng lực NLĐ.

### Chính sách đãi ngộ, phúc lợi

Công ty có chính sách tiền lương, tiền thưởng phúc lợi nhằm khuyến khích người lao động nhất là đối với lao động có kinh nghiệm, lao động chuyên môn, nghiệp vụ làm việc lâu dài tại công ty: Tại các Nhà máy, công trình đều có nhà ở, bếp ăn cho CBNV.

### Chính sách tuyển dụng

Coi yếu tố con người là trọng tâm chính, là những mục tiêu hàng đầu của Công ty. Hàng năm, căn cứ vào nhu cầu công việc, căn cứ vào kế hoạch hoạt động, các mục tiêu ngắn hạn và dài hạn mà Công ty có kế hoạch tuyển dụng nhân sự.

### Chính sách đào tạo và phát triển nhân viên

Với truyền thống hơn 20 năm quản lý vận hành nhà máy thủy điện, Công ty luôn coi trọng công tác đào tạo, bồi dưỡng và phát triển nguồn nhân lực, đào tạo hướng vào việc phát triển con người toàn diện, ưu tiên khuyến khích NLĐ tự học tập, nâng cao trình độ. Hằng năm, Công ty luôn thực hiện kết hợp đào tạo tại chỗ và cử cán bộ đi học tập, bồi huấn về trình độ chuyên môn nghiệp vụ. Ngoài việc đào tạo để đáp ứng cho yêu cầu sản xuất kinh doanh, Công ty còn thực hiện dịch vụ bồi dưỡng, đào tạo về quản lý, vận hành sửa chữa cho các nhà máy điện trong hệ thống

### Chế độ làm việc

Công ty thực hiện đầy đủ các chế độ với người lao động theo đúng quy định Pháp luật về lao động. Thỏa ước tập thể và các chế độ khác.



# TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ VÀ THỰC HIỆN DỰ ÁN



## ĐẦU TƯ XÂY DỰNG NHÀ MÁY THỦY ĐIỆN ĐAK LÔ 1, ĐAK LÔ 3

Năm 2025, VCP đã M&A Công ty TNHH Thủy điện Đak Lô 1-3 với tỷ lệ sở hữu 99,27 % vốn điều lệ bằng vốn vay Ngân hàng MB và khởi công xây dựng Nhà máy Thủy điện Đak Lô 1 và Đak Lô 3 với tổng công suất thiết kế 34 MW.

Thông tin chi tiết dự án như sau:

- Chủ đầu tư: Công ty TNHH Thủy điện Đak Lô 1-3
- Địa chỉ: Thôn Điek Tem, xã Kon Plông, tỉnh Quảng Ngãi, Việt Nam
- Công suất thiết kế: Đak Lô 1: 12MW; Đak Lô 3: 22MW
- Sản lượng thiết kế: ĐL1: 38,1 triệu KWh/năm; ĐL3: 71,5 triệu KWh/năm
- Tổng mức đầu tư: Đak Lô 1: 426 tỷ đồng; Đak Lô 3: 787 tỷ đồng
- Khởi công xây dựng: Tháng 03/2025
- Thời gian dự kiến hoàn thành phát điện: Đak Lô 1: Quý I/2027; Đak Lô 3: Quý II/2028



## ĐẦU TƯ DỰ ÁN ĐIỆN MẶT TRỜI ÁP MÁI TẠI NHÀ MÁY ĐIỆN RÁC NGÔI SAO XANH

- Chủ đầu tư: Công ty CP Xây dựng và Năng lượng VCP
- Địa chỉ: thôn Sài Đồng, xã Phù Lãng, tỉnh Bắc Ninh
- Công suất : 1136 KWP, 1623 tấm pin
- Sản lượng thiết kế: 1150x10<sup>6</sup> kWh
- Tổng mức đầu tư: 9,7 Tỷ đồng
- Hoàn thành phát điện: 11/2025
- Phương thức đầu tư: BOT do VCP làm chủ đầu tư, sau 20 năm chuyển giao cho Công ty TNHH Môi trường Ngôi Sao Xanh (Green Star)
- Bán điện 100% cho Green Star với giá đề xuất bằng 83% giá mua điện trung bình của EVN: 1.705 đồng kWh



## ĐẦU TƯ XÂY DỰNG NHÀ MÁY THỦY ĐIỆN ĐAK LÔ 4

- Chủ đầu tư dự án: Công ty TNHH Thủy điện Đak Lô 4
- Địa chỉ xây dựng: Thôn 1, xã Kon Plông, tỉnh Quảng Ngãi, Việt Nam
- Công suất thiết kế: 10MW
- Điện lượng: 34,03 triệu KWh/năm
- Tổng mức đầu tư: 373 tỷ đồng
- Công tác thực hiện đầu tư:
  - + Đã hoàn thành thiết kế cơ sở, thiết kế kỹ thuật, đền bù giải phóng mặt bằng
  - + Đang thực hiện công tác đấu thầu, lựa chọn nhà thầu thi công.



## ĐẦU TƯ XÂY DỰNG NHÀ MÁY THỦY ĐIỆN THÁC BA

- Chủ đầu tư dự án: Công ty TNHH MTV Nhà máy Thủy điện Thác Ba
- Địa chỉ xây dựng: Tỉnh bình thuận
- Công suất thiết kế: 18MW
- Điện lượng: 70,89 triệu KWh/năm
- Tổng mức đầu tư: 634 tỷ đồng
- Công tác thực hiện đầu tư:
  - + Đã hoàn thành thiết kế cơ sở;
  - + Đang thực hiện công tác thiết kế kỹ thuật, giải phóng mặt bằng bằng, công tác đấu thầu lựa chọn nhà thầu thi công.

# Tình hình tài chính VCP

Đơn vị: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	2024	2025	TH2025/TH2024
1	Tổng tài sản	Triệu đồng	3.037.301	4.703.649	154,8%
2	Tổng tài sản ngắn hạn	Triệu đồng	159.445	1.252.105	787,4%
3	Tổng tài sản dài hạn	Triệu đồng	2.877.855	3.451.544	119,95%
4	Nợ phải trả	Triệu đồng	1.367.310	2.881.563	210,75%
5	Vốn chủ sở hữu	Triệu đồng	1.669.990	1.822.086	109,2%
6	Doanh thu thuần	Triệu đồng	468.064	444.569	94,9%
7	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	Triệu đồng	183.580	242.878	132,2%
8	Lợi nhuận khác	Triệu đồng	1.448	-289	-19,95%
9	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	185.028	242.589	130,8%
	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	167.245	206.050	123,4%
	Cổ tức	%	6%	9%	

## Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Chỉ số tài chính	Đơn vị	2024	2025
<b>Nhóm chỉ số về khả năng thanh toán</b>			
Khả năng thanh toán ngắn hạn	Lần	0,56	2,45
Khả năng thanh toán nhanh	Lần	0,52	2,41
<b>Nhóm chỉ số cơ cấu vốn</b>			
Nợ/ Tổng tài sản	%	0,45	0,61
Nợ/ Vốn chủ sở hữu	%	0,82	1,58
<b>Nhóm chỉ số năng lực hoạt động</b>			
Vòng quay hàng tồn kho bình quân	Vòng	10,2	7,96
Vòng quay tổng tài sản	Vòng	0,12	0,11
<b>Nhóm chỉ số khả năng sinh lợi</b>			
Hệ số lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần	%	35,7%	46,3%
Hệ số lợi nhuận sau thuế/ Vốn CSH (ROE)	%	10,01%	11,3%
Hệ số lợi nhuận sau thuế/ Tổng TS (ROA)	%	5,51%	4,38%
Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/ Doanh thu thuần	%	39,22%	54,63%



# Cổ đông và cơ cấu cổ đông

## Thông tin cổ phiếu

Tên cổ phiếu	Cổ phiếu Công ty CP Xây dựng và Năng lượng VCP
Loại cổ phiếu	Cổ phiếu phổ thông
Mã chứng khoán	VCP
Mệnh giá cổ phiếu	10.000 đồng/ cổ phiếu
Niêm yết cổ phiếu	UPCOM
Tổng số cổ phiếu đang lưu hành	83.789.658 cổ phiếu
Tổng số cổ phiếu quỹ	0 cổ phiếu
Số lượng cổ phiếu chuyển nhượng tự do	83.789.658 cổ phiếu
Số lượng cổ phiếu bị hạn chế chuyển nhượng	0 cổ phiếu

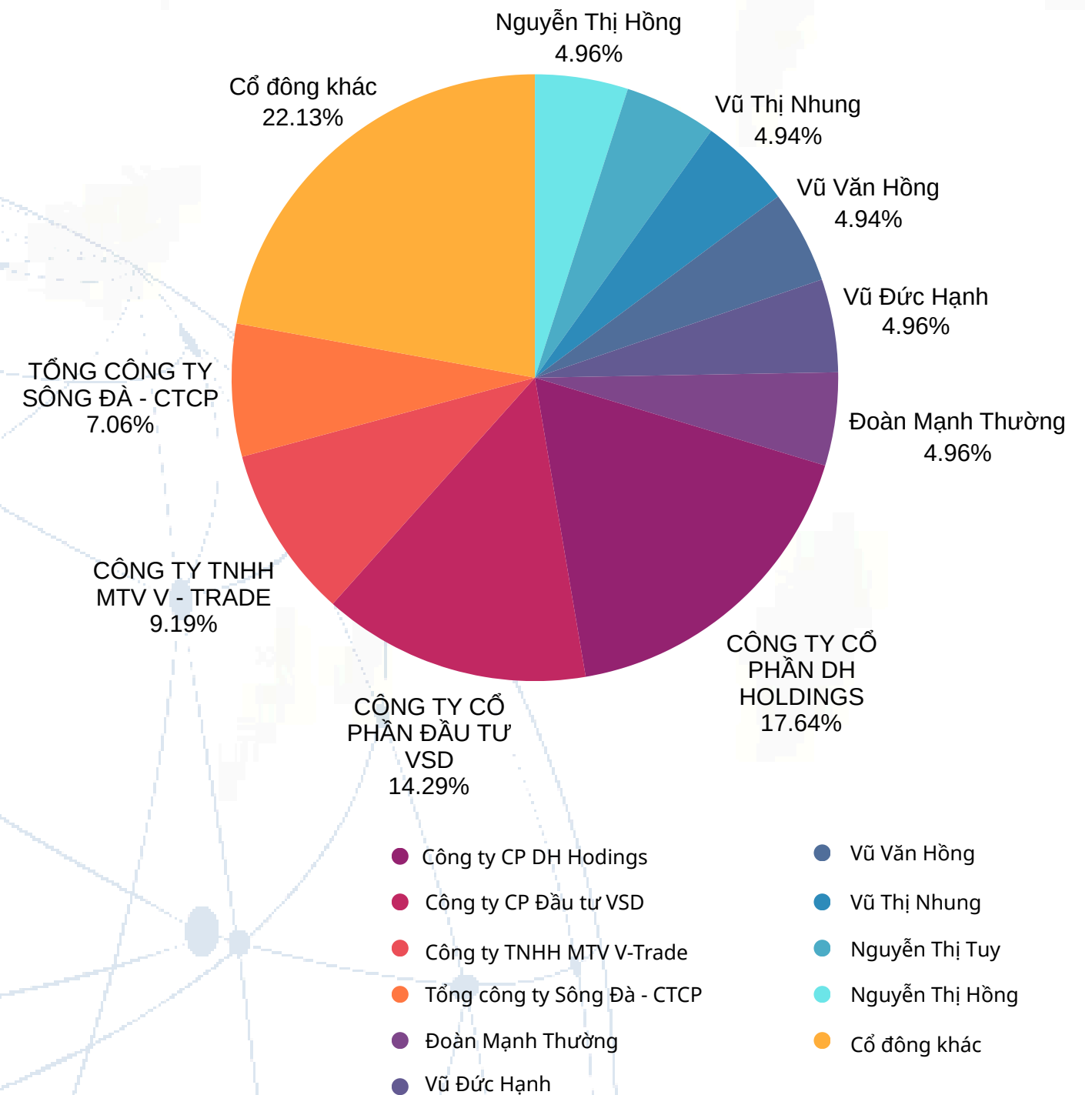
Các đợt tăng vốn trong năm 2025: Không có

Giao dịch cổ phiếu quỹ trong năm 2025: Không có

Các chứng khoán khác: Không có



## Cơ cấu cổ đông



# Chuyển đổi số và sáng kiến cải tiến kỹ thuật

Hội đồng Quản trị và Ban Điều hành xác định chuyển đổi số và đổi mới kỹ thuật là một trong những trụ cột quan trọng nhằm nâng cao hiệu quả quản trị, tối ưu hoạt động sản xuất kinh doanh và tăng cường năng lực cạnh tranh của Công ty. Từ tháng 07/2023 hệ thống SAP S/4HANA đã chính thức đi vào vận hành, qua hơn hai năm áp dụng tại VCP Holdings hệ thống ERP SAM S/4HANA đã mang lại một số lợi ích sau:

- Hệ thống quản trị tập trung, thống nhất, được hỗ trợ bởi nền tảng công nghệ tiên tiến, giúp phát huy sức mạnh của các đơn vị trong mối quan hệ hợp tác chiến lược
  - Công cụ hỗ trợ chuẩn hóa quy trình nghiệp vụ, thực thi các chính sách chung của hệ thống nhanh chóng hiệu quả
  - Phù hợp cơ cấu sở hữu tại các công ty và chiến lược dài hạn mở rộng trong tương lai
  - Quản lý chi phí tối ưu, hạn chế rủi ro, thất thoát
  - Dễ dàng thu thập thông tin số liệu phục vụ cho việc vay vốn, liên doanh hợp tác đầu tư với các đối tác quốc tế
  - Thông tin thời gian thực hiện báo cáo quản trị thông minh, hỗ trợ đắc lực cho Ban lãnh đạo quản lý, ra quyết định
- Ngoài ra ERP còn có lợi ích đối với các Nhà máy khi áp dụng
- Thông báo kịp thời tình trạng sự cố thiết bị trên phân hệ PM của SAP để xây dựng dữ liệu lịch sử thiết bị
  - Chụp và gắn hình ảnh vào mã vật tư trên SAP để thuận tiện tra cứu
  - Khai thác, và ứng dụng các báo cáo phát triển quản trị, thống kê số liệu SAP.

Cùng với đó, Công ty tiếp tục khuyến khích và phát huy các sáng kiến, cải tiến kỹ thuật trong thi công và vận hành, tập trung vào nâng cao hiệu suất thiết bị, đảm bảo vận hành an toàn, ổn định và tiết kiệm chi phí. Trong năm 2025, đã có 03 sáng kiến cải tiến kỹ thuật của CBNV được áp dụng làm tiết kiệm chi phí sản xuất và tăng hiệu suất vận hành của máy móc thiết bị trong NM.

Hội đồng Quản trị và Ban Điều hành đánh giá rằng công tác chuyển đổi số và các sáng kiến cải tiến kỹ thuật đã và đang mang lại hiệu quả thiết thực, tạo nền tảng quan trọng cho sự phát triển bền vững của Công ty, đồng thời gia tăng giá trị lâu dài cho cổ đông trong các giai đoạn tiếp theo.



An aerial photograph of a wind farm at sunset. The sky is a mix of orange, yellow, and blue, with scattered white clouds. Several white wind turbines are visible, stretching across a green field. The foreground shows a road and the base of a turbine. The overall scene is peaceful and highlights renewable energy.

## **CHƯƠNG IV.**

# **BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

**4.1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh 2025**

**4.2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026**

**4.3. Nhiệm vụ, giải pháp trọng tâm**

# Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh 2025

## Đặc điểm tình hình

### a. Thuận lợi

Nguồn nước dồi dào hỗ trợ sản xuất điện: Năm 2025 ghi nhận nhiều đợt mưa lớn kéo dài tại các khu vực có công trình, nhà máy của Công ty. Lượng nước về hồ tăng cao trong nhiều thời điểm đã tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động phát điện, góp phần nâng cao sản lượng và hiệu suất vận hành của một số nhà máy thủy điện, qua đó cải thiện doanh thu từ hoạt động sản xuất điện.

Nhu cầu tiêu thụ điện duy trì ở mức cao: Trong bối cảnh kinh tế phục hồi và nhu cầu điện năng tăng trưởng ổn định, sản lượng điện phát ra từ các nhà máy của VCP vẫn được hệ thống điện quốc gia huy động, tạo điều kiện thuận lợi cho việc tiêu thụ sản phẩm và đảm bảo dòng tiền sản xuất – kinh doanh.

Kinh nghiệm vận hành và công tác phòng chống thiên tai được nâng cao: Trước diễn biến thời tiết phức tạp, Công ty đã chủ động triển khai các phương án phòng chống thiên tai, điều tiết hồ chứa, tăng cường công tác theo dõi khí tượng thủy văn. Kinh nghiệm tích lũy trong nhiều năm vận hành giúp VCP kịp thời ứng phó với các tình huống bất lợi, hạn chế rủi ro và đảm bảo an toàn công trình, con người.

### b. Khó khăn

Thời tiết mưa lũ diễn biến phức tạp, khó dự báo: Mưa lớn, mưa dồn dập trong thời gian ngắn và phân bố không đồng đều đã gây khó khăn cho công tác điều tiết nước, vận hành hồ chứa và lập kế hoạch sản xuất điện tối ưu. Một số thời điểm buộc phải giảm công suất hoặc xả điều tiết nhằm đảm bảo an toàn công trình và vùng hạ du.

Gia tăng rủi ro đối với công trình và hạ tầng kỹ thuật: Mưa lũ kéo dài làm gia tăng nguy cơ sạt lở, xói mòn, ảnh hưởng đến đường giao thông nội bộ, hệ thống truyền tải và các hạng mục phụ trợ của nhà máy. Điều này làm tăng chi phí bảo dưỡng, sửa chữa và công tác khắc phục hậu quả sau thiên tai.

Ảnh hưởng đến tiến độ thi công và đầu tư dự án: Đối với các dự án đang triển khai xây dựng, điều kiện thời tiết bất lợi đã làm gián đoạn thi công, kéo dài thời gian thực hiện một số hạng mục, ảnh hưởng đến tiến độ chung và kế hoạch giải ngân đầu tư của Công ty.

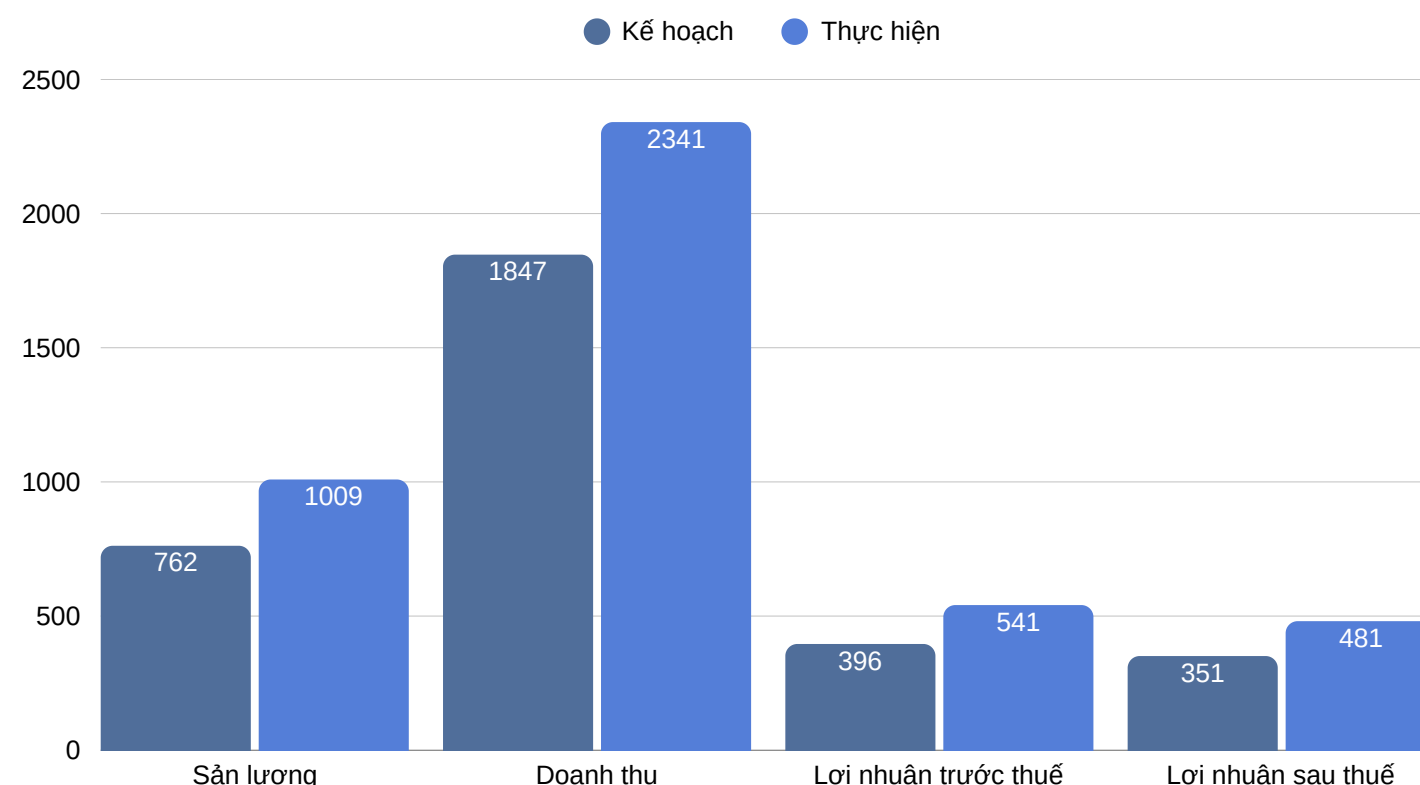
Chi phí vận hành và quản lý tăng: Việc tăng cường các biện pháp đảm bảo an toàn, phòng chống thiên tai, duy tu bảo dưỡng công trình trong mùa mưa lũ đã làm chi phí sản xuất và quản lý tăng so với kế hoạch ban đầu, tạo áp lực nhất định lên hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.

## Kết quả kinh doanh Hợp nhất VCP

Đơn vị tiền: triệu đồng; Sản lượng: triệu kWh

TT	Chỉ tiêu	KH 2025	TH 2025	TH 2024	TH 2025/ KH2025	TH 2025/ TH2024
1	Sản lượng điện	762	1.009	779	132%	130%
2	Tổng doanh thu	1.847.547	2.341.083	1.772.499	127%	132%
3	Tổng chi phí	1.450.853	1.799.606	1.412.218	124%	127%
4	Lợi nhuận trước thuế	396.695	541.477	360.280	137%	150%
5	Thuế TNDN	45.438	60.374	26.705	132%	226%
6	Lợi nhuận sau thuế	351.256	481.102	333.575	137%	144%

## Kết quả sản xuất kinh doanh hợp nhất năm 2025



### Kết quả sản xuất kinh doanh hợp nhất của VCP Holdings

Năm 2025, hoạt động sản xuất kinh doanh của toàn hệ thống VCP Holdings đạt kết quả tích cực, hầu hết các chỉ tiêu chủ yếu đều vượt kế hoạch đề ra, cho thấy hiệu quả vận hành các dự án điện và công tác quản trị doanh nghiệp được cải thiện rõ rệt.

Tổng sản lượng điện hợp nhất đạt 1.009 triệu kWh, vượt 32% kế hoạch năm (kế hoạch 762,1 triệu kWh). Sản lượng tăng cao chủ yếu nhờ điều kiện thủy văn thuận lợi và các nhà máy vận hành ổn định, góp phần nâng cao hiệu suất khai thác và tối ưu công suất phát điện.

Tổng doanh thu và thu nhập hợp nhất đạt 2.341,1 tỷ đồng, bằng 127% kế hoạch năm. Trong đó, doanh thu bán điện đạt 898,3 tỷ đồng, đạt 117% kế hoạch, phản ánh sản lượng điện phát tăng so với kế hoạch và việc khai thác hiệu quả thị trường điện. Các khoản doanh thu và thu nhập khác cũng đóng góp đáng kể vào tổng doanh thu của hệ thống.

Tổng chi phí hợp nhất trong năm là 1.799,6 tỷ đồng, tương đương 124% kế hoạch. Chi phí tăng chủ yếu do chi phí vận hành, tài chính và các chi phí liên quan đến hoạt động đầu tư – khai thác dự án trong hệ thống. Tuy nhiên, mức tăng chi phí vẫn nằm trong khả năng kiểm soát và phù hợp với quy mô hoạt động tăng lên của doanh nghiệp.

Nhờ doanh thu tăng trưởng tốt, lợi nhuận trước thuế hợp nhất đạt 541,48 tỷ đồng, vượt 37% kế hoạch. Sau khi thực hiện nghĩa vụ thuế thu nhập doanh nghiệp 60,37 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế hợp nhất đạt 481,10 tỷ đồng, tương đương 137% kế hoạch năm.

Nhìn chung, kết quả sản xuất kinh doanh hợp nhất năm 2025 cho thấy xu hướng tăng trưởng tích cực và bền vững của toàn hệ thống, tạo nền tảng tài chính vững chắc để VCP Holdings tiếp tục triển khai các dự án năng lượng, mở rộng quy mô hoạt động và nâng cao hiệu quả đầu tư trong các năm tiếp theo.

### Kết quả sản xuất kinh doanh riêng của Công ty VCP

Đối với VCP, năm 2025 ghi nhận kết quả sản xuất kinh doanh tăng trưởng vượt bậc so với kế hoạch, đặc biệt ở các chỉ tiêu sản lượng điện, doanh thu và lợi nhuận.

Sản lượng điện thực hiện đạt 592 triệu kWh, vượt 39% kế hoạch năm (kế hoạch 425,07 triệu kWh). Kết quả này phản ánh việc vận hành ổn định các nhà máy, tận dụng tốt điều kiện nguồn nước và tối ưu công tác điều độ phát điện.

Tổng doanh thu và thu nhập đạt 522,0 tỷ đồng, bằng 134% kế hoạch năm. Trong đó:

- Doanh thu bán điện đạt 429,07 tỷ đồng, đạt 119% kế hoạch, phù hợp với mức tăng trưởng sản lượng phát điện.
- Doanh thu và thu nhập khác đạt 77,43 tỷ đồng, tương đương 270% kế hoạch, tăng mạnh so với dự kiến, góp phần cải thiện đáng kể kết quả kinh doanh chung của công ty.

Tổng chi phí trong năm là 279,41 tỷ đồng, bằng 107% kế hoạch. Trong cơ cấu chi phí, chi phí lãi vay chiếm tỷ trọng lớn với 126,68 tỷ đồng, tương đương 112,5% kế hoạch, phản ánh đặc thù của doanh nghiệp đầu tư hạ tầng năng lượng có tỷ lệ vốn vay cao trong giai đoạn vận hành dự án.

Nhờ doanh thu tăng trưởng mạnh trong khi chi phí được kiểm soát ở mức hợp lý, lợi nhuận trước thuế của Công ty đạt 242,88 tỷ đồng, vượt 88% kế hoạch năm. Sau khi thực hiện nghĩa vụ thuế thu nhập doanh nghiệp 36,54 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế đạt 206,05 tỷ đồng, tương đương 199,59% kế hoạch.

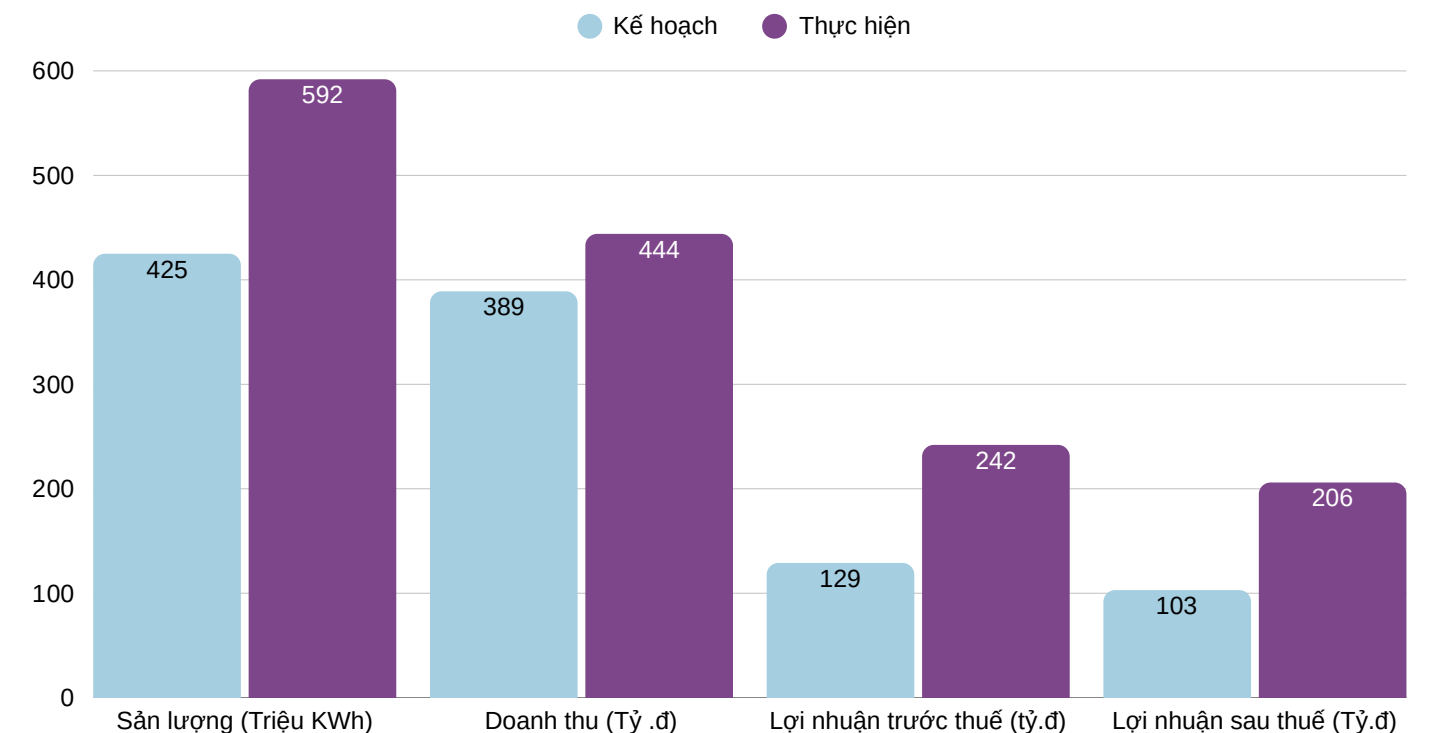
Kết quả này cho thấy hiệu quả vận hành và khai thác các nhà máy điện của VCP tiếp tục được nâng cao, đồng thời khẳng định năng lực quản trị tài chính và tối ưu chi phí của Công ty. Đây là cơ sở quan trọng để VCP tiếp tục củng cố nền tảng tài chính, nâng cao năng lực cạnh tranh và đóng góp tích cực vào kết quả chung của toàn hệ thống VCP Holdings.

### Kết quả kinh doanh của VCP

Đơn vị tiền: triệu đồng; Sản lượng: triệu kWh

TT	Chỉ tiêu	KH 2025	TH 2025	TH2025/ KH2025
1	Sản lượng phát điện	425	592	139,13%
2	Tổng doanh thu	389.066	522.003	134,19%
3	Tổng chi phí	260.023	279.414	107,50%
4	Lợi nhuận trước thuế	129.042	242.589	187,99%
5	Thuế TNDN	25.808	36.539	141,58%
6	Lợi nhuận sau thuế	103.234	206.050	199,59%

### Kết quả sản xuất kinh doanh VCP năm 2025



# KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025 CỦA CÁC CÔNG TY CON

## 1. Công ty CP Thủy điện Nậm La: Nhà máy Thủy điện Nậm La 27MW và Nhà máy Thủy điện Tắt Ngỗng 7MW

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH2025	TH2025	Tỷ lệ TH/KH
1	Sản lượng	KWh	131.685.447	159.719.120	121,29%
2	Doanh thu, thu nhập khác	đồng	235.241.363.055	195.717.254.547	83,20%
3	Tổng chi phí	đồng	110.502.458.874	106.702.797.951	96,56%
4	Lợi nhuận trước thuế	đồng	124.738.904.181	89.014.456.596	71,36%
5	Lợi nhuận sau thuế	đồng	109.951.549.949	84.808.547.435	77,13%
6	Cổ tức	%	10	15	

## 2. Công ty CP Thủy điện Xuân Minh: Nhà máy Thủy điện Xuân Minh 15MW

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH2025	TH2025	Tỷ lệ TH/KH
1	Sản lượng	KWh	60.178.673	73.990.000	123%
2	Doanh thu, thu nhập khác	đồng	70.673.546.887	80.741.697.718	114%
3	Tổng chi phí	đồng	51.751.396.020	51.678.371.660	100%
4	Lợi nhuận trước thuế	đồng	18.922.150.867	29.063.326.058	154%
5	Lợi nhuận sau thuế	đồng	17.972.150.867	27.784.721.681	155%
6	Cổ tức	%	9%-10%	10	100

## Công ty CP Thiết bị phụ tùng Sài Gòn (Công ty con của Công ty CP Thủy điện Nậm La): Nhà máy Thủy điện Đak Glun 18MW

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH2025	TH2025	Tỷ lệ TH/KH
1	Sản lượng	KWh	64.561.500	80.662.520	124,94%
2	Doanh thu, thu nhập khác	đồng	72.284.209.173	83.253.711.422	115,18%
3	Tổng chi phí	đồng	60.554.116.418	55.798.119.880	92,15%
4	Lợi nhuận trước thuế	đồng	11.730.092.755	27.455.591.542	234,06%
5	Lợi nhuận sau thuế	đồng	9.384.074.204	13.101.053.579	139,61%
6	Cổ tức	%	4	5	

## 3. Công ty CP Thủy điện Bái Thượng: Nhà máy Thủy điện Bái Thượng 6MW

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH2025	TH2025	Tỷ lệ TH/KH
1	Sản lượng	KWh	23.605.530	30.523.729	129,31%
2	Doanh thu, thu nhập khác	đồng	26.121.118.542	32.314.901.926	123,71%
3	Tổng chi phí	đồng	19.342.577.796	19.604.110.057	101,35%
4	Lợi nhuận trước thuế	đồng	6.778.540.746	12.710.791.869	187,52%
5	Lợi nhuận sau thuế	đồng	6.100.686.671	12.072.595.616	197,89%
6	Cổ tức	%	'7-8	10	

# KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025 CỦA CÁC CÔNG TY CON

## 4. Công ty TNHH Thủy điện Đak Robaye: Nhà máy Thủy điện Đak Robaye 10MW

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH2025	TH2025	Tỷ lệ TH/KH
1	Sản lượng	KWh	40.814.504	51.699.133	128%
2	Doanh thu, thu nhập khác	đồng	48.932.175.716	56.986.995.816	123%
3	Tổng chi phí	đồng	41.745.942.532	49.525.359.248	120%
4	Lợi nhuận trước thuế	đồng	7.186.233.185	7.458.636.568	104%
5	Lợi nhuận sau thuế	đồng	6.876.672.185	7.159.436.568	104%
6	Cổ tức	%		1,6	

## 5. Công ty TNHH Môi trường Ngôi sao xanh: Nhà máy điện rác Ngôi sao xanh 6,1MW

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH2025	TH2025	Tỷ lệ TH/KH
1	Sản lượng	KWh	20.000.000	21.582.973	107,91%
2	Doanh thu, thu nhập khác	đồng	1.400.000.000.000	1.439.722.593.046	102,78%
3	Tổng chi phí	đồng	1.200.000.000.000	1.271.830.430.593	105,98%
4	Lợi nhuận sau thuế	đồng	170.000.000.000	174.150.792.795	102,44%
5	Cổ tức	%	10	12	120%

## 6. Công ty CP Cơ điện VCP: Dịch vụ Lắp đặt và sửa chữa, bảo dưỡng máy móc thiết bị

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH2025	TH2025	Tỷ lệ TH/KH
1	Doanh thu, thu nhập khác	đồng	12.383.459.726	12.948.863.394	105%
2	Tổng chi phí	đồng	10.443.352.014	10.231.873.802	98%
3	Lợi nhuận trước thuế	đồng	1.940.107.711	2.716.989.592	140%
4	Lợi nhuận sau thuế	đồng	1.556.070.169	2.173.573.614	140%
5	Cổ tức	%	5%	6%	120%

## 7. Công ty TNHH Thủy điện Đak Lô 1-3:

- Địa chỉ: Thôn Điek Tem, xã Kon Plông, tỉnh Quảng Ngãi, Việt Nam
- Công suất thiết kế: Đak Lô 1: 12MW; Đak Lô 3: 22MW
- Sản lượng thiết kế: ĐL1: 38,1 triệu KWh/năm; ĐL3: 71,5 triệu KWh/năm
- Tổng mức đầu tư: Đak Lô 1: 426 tỷ đồng; Đak Lô 3: 787 tỷ đồng
- Khởi công xây dựng: Tháng 03/2025
- Thời gian dự kiến hoàn thành phát điện: Đak Lô 1: Quý I/2027; Đak Lô 3: Quý II/2028

## 8. Công ty TNHH Thủy điện Đak Lô 4

Địa điểm thực hiện: Xã Ngọc Tem, huyện Kon Plông, tỉnh Kon Tum và xã Sơn Lập, huyện Sơn Tây, tỉnh Quảng Ngãi.

Công suất thiết kế: 10MW, Sản lượng điện thiết kế: 34,0 triệu kWh

Tổng mức đầu tư: 373 tỷ đồng.

Công tác thực hiện đầu tư:

- Đã hoàn thành thiết kế cơ sở, thiết kế kỹ thuật, đền bù giải phóng mặt bằng.
- Đang thực hiện công tác đấu thầu, lựa chọn nhà thầu thi công.

## 9. Công ty TNHH Nhà máy thủy điện Thác Ba

Địa điểm thực hiện: tỉnh Bình Thuận

Công suất thiết kế: 18MW, Sản lượng điện thiết kế: 70,89 triệu kWh

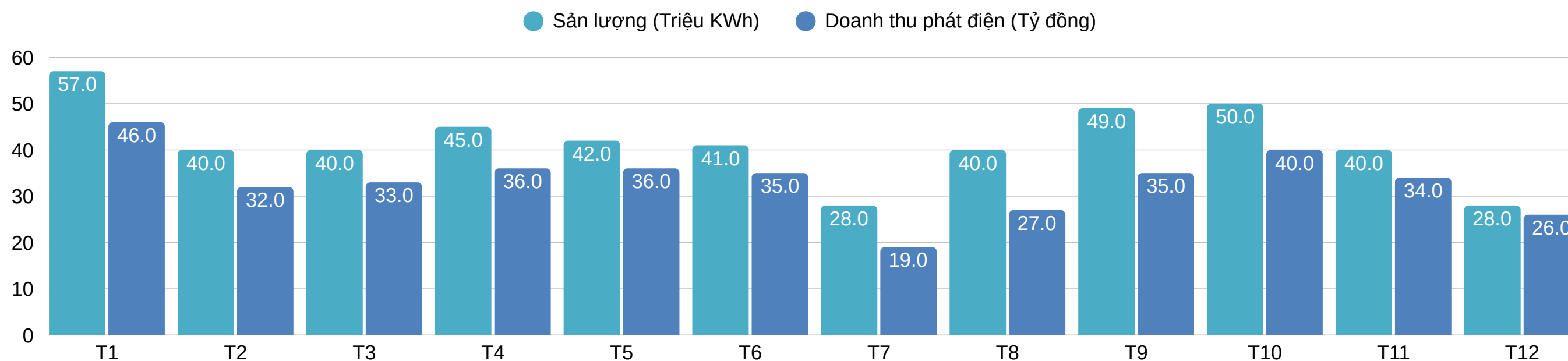
Tổng mức đầu tư: 634 tỷ đồng

Công tác thực hiện đầu tư:

- Đã hoàn thành thiết kế cơ sở;
- Đang thực hiện công tác thiết kế kỹ thuật, giải phóng mặt bằng bằng, công tác đấu thầu lựa chọn nhà thầu thi công.

# Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026

## Kế hoạch phát điện - Nhà máy Thủy điện Cửa Đạt năm 2026

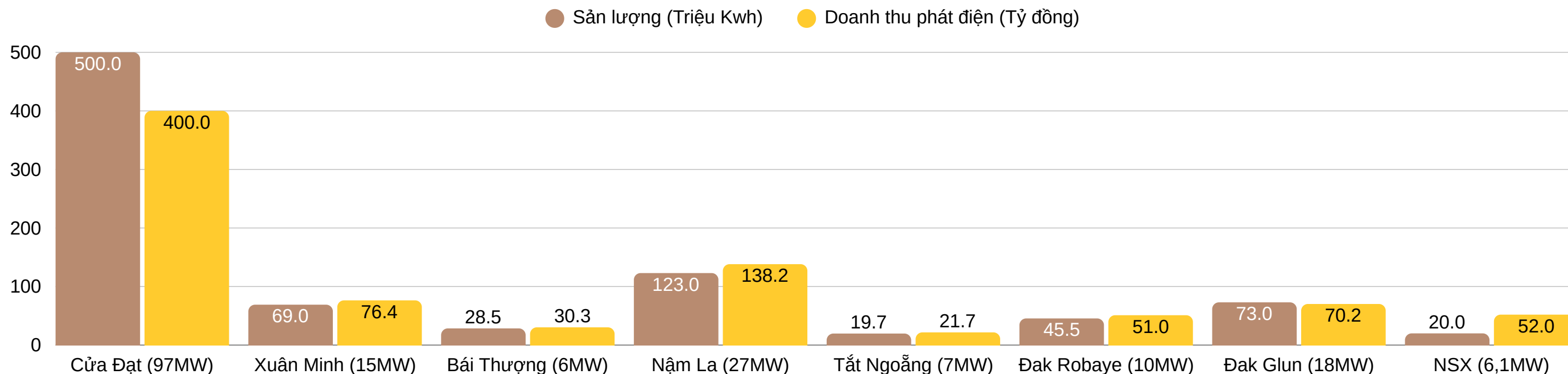


## Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của VCP

TT	Nội dung	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2025	Kế hoạch năm 2026
I	Sản lượng điện	Kwh	591.418.950	500.667.985
II	Doanh thu, thu nhập	đồng	522.003.598.652	536.827.561.691
1	Doanh thu bán điện	đồng	429.065.239.830	400.295.687.697
2	Doanh thu khác, thu nhập	đồng	77.434.530.842	136.531.873.994
III	Tổng chi phí	đồng	279.414.361.293	387.330.668.068
IV	Lợi nhuận	đồng	242.878.625.148	149.496.893.623
1	LN trước thuế	đồng	242.878.625.148	149.496.893.623
2	Thuế TNDN	đồng	36.539.320.058	29.899.378.725
3	LN sau thuế	đồng	206.049.917.301	119.597.514.898

# Kế hoạch sản xuất kinh doanh hợp nhất năm 2026

## Kế hoạch sản xuất điện năm 2026 - VCP Holdings



## Kế hoạch sản xuất kinh doanh hợp nhất năm 2026

TT	Nội dung	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2025	Kế hoạch năm 2026
I	Sản lượng điện	Kwh	1.009.586.403	879.234.234
II	Doanh thu, thu nhập	đồng	2.341.083.484.814	2.435.771.663.588
III	Tổng chi phí	đồng	1.799.606.372.758	1.873.206.315.124
IV	Lợi nhuận	đồng	541.477.112.056	562.183.643.251
1	LN trước thuế	đồng	541.477.112.056	562.183.643.251
2	Thuế TNDN	đồng	60.374.428.694	86.043.463.759
3	LN sau thuế	đồng	481.102.683.362	476.140.179.492

# NHIỆM VỤ, GIẢI PHÁP TRỌNG TÂM

## Nhiệm vụ trọng tâm của VCP

### Nâng cao công tác quản trị công ty

- Quản trị Công ty con đảm bảo hoạt động hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn.
- Thường xuyên rà soát sửa đổi hoàn thiện hệ thống quy chế quản lý nội bộ.
- Đẩy mạnh chuyển đổi số trong doanh nghiệp. Thực hiện công bố thông tin đầy đủ, minh bạch, đúng quy định của Pháp luật
- Đổi mới công tác đào tạo nâng cao nguồn nhân lực.
- Thực hiện tiết kiệm chi phí, giảm giá thành sản xuất điện.

### Tăng cường hoạt động quản lý kỹ thuật

- Tăng cường công tác quản lý kỹ thuật, thực hiện sửa chữa lớn, bảo dưỡng định kỳ thiết bị, đảm bảo thiết bị luôn sẵn sàng đáp ứng yêu cầu vận hành ổn định, an toàn, hiệu quả.
- Vận hành nhà máy an toàn, ổn định, giảm tối đa thời gian dừng máy do sửa chữa, bảo dưỡng và sự cố. Chuẩn bị đầy đủ vật tư và thiết bị dự phòng để phục vụ sửa chữa và xử lý sự cố. Áp dụng triệt để các biện pháp để đảm bảo an toàn sản xuất và phòng chống cháy nổ;
- Phát huy phong trào sáng kiến cải tiến kỹ thuật.
- Tăng cường đội ngũ cán bộ an toàn vệ sinh viên, thường xuyên kiểm tra, giám sát các máy

### Nâng cao hiệu quả thị trường điện

- Thường xuyên cập nhật thông tin thủy văn dự báo của Hồ chứa, bám sát tình hình thị trường để xây dựng chiến lược hợp lý để khai thác tối ưu lượng nước hồ chứa. Triển khai các kế hoạch đồng bộ từ đầu năm để tăng hiệu quả kinh tế tối đa từ thị trường điện.

### Mở rộng và đẩy mạnh hoạt động Đầu tư

- Đẩy mạnh công tác thi công Nhà máy Thủy điện Đak Lô 1 và Đak Lô 3, đảm bảo đúng tiến độ, tiết kiệm và an toàn. Bên cạnh đó nghiên cứu, tìm kiếm để M&A các dự án đầu tư về năng lượng, năng lượng tái tạo.

### Công tác AT-VSLĐ, PCCN, phòng chống thiên tai

- Xây dựng Phương án ứng phó tình huống khẩn cấp cho đập và hồ chứa công trình thủy điện trình cấp có thẩm quyền phê duyệt.
- Tính toán, lập phương án thoát lũ cho hồ chứa thủy điện tại các Nhà máy trong hệ thống để nâng cao năng lực thoát lũ của công trình thủy điện khi có yêu cầu của cấp có thẩm quyền.
- Tổ chức tốt các đợt diễn tập xử lý sự cố theo các quý có lồng ghép diễn tập phương án chữa cháy phối hợp giữa các đơn vị trong Công ty.
- Thường xuyên chấn chỉnh việc thực hiện Quy trình, Nội quy, kỷ luật lao động, Quy định bảo vệ môi trường.
- Tăng cường công tác kiểm tra hiện trường, phát hiện và ngăn chặn kịp thời các thiếu sót tồn tại; xử lý nghiêm các đơn vị, cá nhân vi phạm ATVSLĐ- PCCN & Môi trường.
- Thường xuyên theo dõi, cập nhật lượng nước về hồ cũng như tình hình thời tiết lưu vực nhằm ứng phó kịp thời với mưa lũ; đảm bảo an toàn tuyệt đối cho công trình
- Phối hợp với địa phương vùng hạ du tuyên truyền, cảnh báo nhân dân chủ động ứng phó với tình hình bão lũ.

### Truyền thông, công tác an sinh xã hội

- Tổ chức tuyên truyền và thực hiện tốt văn hoá doanh nghiệp, đảm bảo cho Công ty luôn phát triển bền vững.
- Tiếp tục quan tâm đến công tác an sinh xã hội, giúp đỡ địa phương và các gia đình có hoàn cảnh khó khăn, tích cực tham gia các cuộc vận động ủng hộ của các cấp chính quyền địa phương phát động.



# **CHƯƠNG V. ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY**

**5.1. Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động của công ty**

**5.2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng giám đốc và Cán bộ quản lý**

**5.3. Kế hoạch và định hướng của Hội đồng quản trị năm 2026**

# Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động của công ty

Năm 2025, Hội đồng quản trị đánh giá hoạt động của Công ty và toàn hệ thống VCP Holdings đạt nhiều kết quả tích cực, cơ bản hoàn thành và vượt các chỉ tiêu kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông giao. Các nhà máy điện vận hành ổn định, công tác quản trị điều hành được thực hiện linh hoạt, góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.

Đối với toàn hệ thống VCP Holdings, sản lượng điện thực hiện đạt 1.009 triệu kWh, tương đương 132% kế hoạch năm. Tổng doanh thu và thu nhập đạt 2.341,1 tỷ đồng, bằng 127% kế hoạch. Mặc dù tổng chi phí tăng theo quy mô hoạt động, đạt 1.799,6 tỷ đồng (124% kế hoạch), kết quả lợi nhuận trước thuế vẫn đạt 541,48 tỷ đồng, vượt 37% kế hoạch, và lợi nhuận sau thuế đạt 481,10 tỷ đồng, bằng 137% kế hoạch. Kết quả này cho thấy hiệu quả trong công tác vận hành các dự án năng lượng và năng lực quản trị tài chính của hệ thống.

Đối với Công ty VCP, các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh cũng đạt mức tăng trưởng cao. Sản lượng điện đạt 592 triệu kWh, tương đương 139% kế hoạch. Tổng doanh thu và thu nhập đạt 522,0 tỷ đồng, bằng 134% kế hoạch, trong đó doanh thu bán điện đạt 429,07 tỷ đồng. Công tác kiểm soát chi phí được thực hiện chặt chẽ; tổng chi phí đạt 279,41 tỷ đồng, tương đương 107% kế hoạch. Nhờ đó, lợi nhuận trước thuế đạt 242,88 tỷ đồng, vượt 88% kế hoạch, và lợi nhuận sau thuế đạt 206,05 tỷ đồng, tương đương 199% kế hoạch.

Hội đồng quản trị ghi nhận những nỗ lực của Ban điều hành và toàn thể cán bộ, người lao động trong việc duy trì vận hành an toàn, hiệu quả các nhà máy điện, đồng thời nâng cao hiệu quả quản trị và sử dụng nguồn lực. Những kết quả đạt được trong năm 2025 là nền tảng quan trọng để Công ty tiếp tục phát triển bền vững và triển khai các định hướng chiến lược trong giai đoạn tới.

Tổng hợp về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 chi tiết theo Bảng sau:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kết quả SXKD năm 2025	
			VCP	Hợp nhất
1	Sản lượng phát điện	Triệu kWh	592	1.009
2	Tổng doanh thu	Tr.đ	522.003	2.341.083
3	Tổng chi phí	Tr.đ	279.414	1.799.606
4	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	242.879	541.477
5	Thuế TNDN	Tr.đ	36.539	60.374
6	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đ	206.050	481.103
7	Lợi nhuận của Công ty mẹ	Tr.đ		441.460

## Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng giám đốc và Cán bộ quản lý

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị ghi nhận và đánh giá cao nỗ lực, tinh thần trách nhiệm và sự chủ động của Ban Tổng Giám đốc cùng đội ngũ Cán bộ quản lý trong việc tổ chức điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong bối cảnh còn nhiều khó khăn, thách thức, đặc biệt là những biến động bất thường của thời tiết và môi trường đầu tư.

Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện tốt vai trò điều hành, bám sát các nghị quyết, chủ trương của Hội đồng quản trị; chủ động xây dựng và triển khai các giải pháp quản trị, vận hành linh hoạt, đảm bảo duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định, an toàn và tuân thủ quy định pháp luật. Công tác chỉ đạo điều hành tại các nhà máy, dự án được thực hiện kịp thời, góp phần hạn chế rủi ro, đảm bảo an toàn con người và tài sản của Công ty.

Đội ngũ Cán bộ quản lý tại các đơn vị, dự án đã thể hiện tinh thần trách nhiệm cao, chủ động trong công tác quản lý, vận hành và phối hợp xử lý các tình huống phát sinh. Việc tuân thủ các quy trình kỹ thuật, quy định nội bộ và hệ thống quản lý theo tiêu chuẩn được duy trì, góp phần nâng cao hiệu quả vận hành, chất lượng công trình và hiệu quả sử dụng nguồn lực.

Bên cạnh đó, Ban Tổng Giám đốc đã chú trọng công tác quản trị nội bộ, kiểm soát chi phí, nâng cao hiệu quả đầu tư; từng bước hoàn thiện hệ thống quy chế, quy trình quản lý, đồng thời quan tâm đến công tác đào tạo, phát triển nguồn nhân lực, xây dựng đội ngũ quản lý kế cận đáp ứng yêu cầu phát triển bền vững của Công ty.

Tuy nhiên, Hội đồng quản trị cũng nhận thấy vẫn còn một số nội dung cần tiếp tục cải thiện trong thời gian tới, như việc nâng cao hơn nữa năng lực dự báo, lập kế hoạch trong điều kiện thị trường và thời tiết biến động; tăng cường ứng dụng công nghệ, chuyển đổi số trong công tác quản lý, điều hành; tiếp tục chuẩn hóa đội ngũ Cán bộ quản lý theo định hướng quản trị hiện đại, minh bạch và hiệu quả.

Trên cơ sở kết quả đạt được, Hội đồng quản trị đánh giá Ban Tổng Giám đốc và đội ngũ Cán bộ quản lý đã hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao trong năm 2025, tạo nền tảng quan trọng để Công ty tiếp tục ổn định hoạt động, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và thực hiện các mục tiêu phát triển trong các năm tiếp theo



# Kế hoạch và định hướng của Hội đồng quản trị năm 2026

## Mục tiêu chung

- Phát triển Công ty về quy mô phát điện, duy trì tăng trưởng bền vững về doanh thu, lợi nhuận để nâng cao giá trị cho cổ đông, tối ưu hóa nguồn lực tài sản hiện có và quản lý chi phí, mở rộng đầu tư vào lĩnh vực nguồn điện;
- Công trình, thiết bị được quản lý và vận hành an toàn, mang lại hiệu quả cao nhất về doanh thu và lợi nhuận. Sử dụng nguồn lực có hiệu quả để phát triển các loại hình dịch vụ kỹ thuật là thế mạnh của Công ty.
- Quản trị Công ty minh bạch và theo các thông lệ quản trị tốt nhất.
- Quản lý các công ty con, công ty liên kết đảm bảo hoạt động hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn.

## Chỉ tiêu chính về kế hoạch kinh doanh năm 2026

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch SXKD năm 2026	
			VCP	Hợp nhất
1	Sản lượng phát điện	Triệu KWh	500	879
2	Tổng doanh thu	Tr.đ	536.827	2.435.771
3	Tổng chi phí	Tr.đ	387.330	1.873.206
4	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	149.496	562.183
5	Thuế TNDN	Tr.đ	29.899	86.043
6	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đ	119.597	476.140

## Các giải pháp trọng tâm

### Về vận hành, tài chính và đầu tư:

- Quản lý vận hành các Nhà máy trong hệ thống đảm bảo vận hành an toàn, kinh tế; thực hiện tốt công tác phòng chống thiên tai và an toàn bảo hộ lao động; khai thác hồ chứa và tham gia thị trường điện có hiệu quả.
- Quản lý tốt các khoản đầu tư tài chính đảm bảo doanh thu theo kế hoạch của hoạt động tài chính.
- Tiếp tục tập trung thi công dự án Nhà máy Thủy điện Đak Lô 1 và Đak Lô 3 đảm bảo tiến độ, chất lượng, tiết kiệm và an toàn.
- Tiếp tục tìm kiếm và khảo sát các cơ hội đầu tư trong lĩnh vực sản xuất điện.

### Về quy trình Kinh doanh và Quản trị nội bộ:

- Quan tâm công tác đào tạo và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực.
- Thực hiện có kỷ luật chế độ báo cáo tháng/quý các chỉ tiêu trọng yếu về sản xuất kinh doanh.
- Thực hiện phân cấp, phân quyền rõ ràng và minh bạch trong quản lý điều hành gắn liền với trách nhiệm báo cáo và giải trình của các cấp để quản trị rủi ro.
- Thường xuyên rà soát để hoàn thiện các quy định/quy trình được chuẩn hóa về quản lý/vận hành móc thiết bị, công trình xây dựng. Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý, điều hành và vận hành.
- Áp dụng thực chất các hệ thống quản lý ISO, 5S ...
- Tăng cường phối hợp với các cơ quan quản lý địa phương để phát hiện, ngăn chặn kịp thời, có biện pháp chống tái diễn... và hạn chế tối đa các vụ việc lấn chiếm hồ/ đập/hạ du.

### Về năng lực Tổ chức:

- Tập trung xây dựng bộ máy tổ chức gọn nhẹ, chú trọng công tác đào tạo và phát- triển nhân lực, tối ưu hơn nữa nguồn nhân lực hiện có.
- Nâng cao ý thức cho người lao động về tinh thần tự thực hiện/tự giác, cải tiến và tối ưu hóa là hành động xuyên suốt quy trình sản xuất kinh doanh và việc nâng cao thu nhập phải gắn với cải thiện năng suất lao động và hiệu quả công việc.
- Tạo môi trường làm việc thân thiện, xây dựng văn hoá doanh nghiệp mang bản sắc riêng và có kế thừa các giá trị truyền thống, tăng cường trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp đối với cộng đồng.

# **CHƯƠNG VI. QUẢN TRỊ CÔNG TY**

**6.1. Hội đồng quản trị**

**6.2. Ban Kiểm Soát**

**6.3. Hoạt động của Hội đồng quản trị độc lập**

**6.4. Thù lao, lương và các lợi ích của của HĐQT,  
BKS và Ban Tổng giám đốc**

# Hội đồng quản trị

Thông tin về thành viên HĐQT

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Vũ Ngọc Tú	Chủ tịch HĐQT	26/04/2024	
2	Ông Phạm Văn Minh	PCT HĐQT, Tổng giám đốc	26/04/2024	
3	Ông Trịnh Nguyên Khánh	Thành viên HĐQT, Phó TGD	26/04/2024	
4	Ông Nguyễn Việt Tiến	Thành viên HĐQT độc lập	26/04/2024	
5	Bà Nguyễn Thị Hà Ninh	Thành viên HĐQT độc lập	26/04/2024	



## Cuộc họp của Hội quản trị

STT	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông Vũ Ngọc Tú	15/15	100%	
2	Ông Phạm Văn Minh	15/15	100%	
3	Ông Trịnh Nguyên Khánh	15/15	100%	
4	Ông Nguyễn Việt Tiến	15/15	100%	
5	Bà Nguyễn Thị Hà Ninh	15/15	100%	

## Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Tổng Giám Đốc

HĐQT thường xuyên giám sát chặt chẽ, đôn đốc và định hướng cho Ban Tổng giám đốc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 theo chiến lược phát triển trung, dài hạn của Công ty và các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết, Quyết định của HĐQT và các Quy chế quản lý nội bộ của Công ty. Kết quả giám sát đối với Ban Tổng giám đốc như sau:

- Đảm bảo tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành (Luật Doanh nghiệp; Luật Chứng khoán và Luật Chứng khoán sửa đổi bổ sung năm 2019; Nghị định 155/2020/NĐ-CP của Chính Phủ; Thông tư 96/2020/ TT-BTC, Thông tư số 68/2024/TT-BTC và Thông tư 116/2020/TT-BTC của Bộ Tài Chính) về quản trị công ty. Công bố thông tin đầy đủ, đúng quy định về tình hình sản xuất kinh doanh cho cổ đông, nhà đầu tư, cơ quan quản lý nhà nước và các bên liên quan dựa trên cơ sở minh bạch, chính xác và kịp thời.
- Quản lý và điều hành Công ty và Công ty con theo thông lệ quản trị tốt nhất.
- Duy trì chế độ báo cáo định kỳ hàng tháng/quý/năm đối với HĐQT của Ban Tổng giám đốc về tình hình kinh doanh và điều hành Công ty.
- Duy trì chế độ báo cáo đột xuất và kịp thời chỉ đạo đối với các vấn đề bất thường xảy ra trong hoạt động sản xuất kinh doanh có ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh của Công ty.
- Các thành viên HĐQT không điều hành và thành viên độc lập HĐQT đã góp phần tích cực trong việc nâng cao tính độc lập, khách quan, minh bạch, hiệu quả và chất lượng các quyết định của HĐQT.

## Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị

STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	Số 01/NQ-HĐQT	02/01/2025	Thông qua các giao dịch giữa Công ty CP Xây dựng và Năng lượng VCP với/hoặc các công ty, cổ đông lớn, người nội bộ	100%
2	Số 01/NQ-HĐQT	02/01/2025	Thông qua phương án huy động vốn phục vụ hoạt động SXKD từ các nguồn khác ngoài ngân hàng năm 2025	100%
3	Số 02/NQ-ĐHĐCĐ	03/03/2025	Thông qua việc tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2025	100%
4	Số 02A/NQ-HĐQT	05/03/2025	Tổ chức ĐHĐCĐ Thường niên năm 2025	100%
5	Số 03/NQ-HĐQT	10/03/2025	Thông qua phương án huy động vốn, cho vay phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh từ các nguồn khác ngoài ngân hàng năm 2025	100%
6	Số 04/NQ-HĐQT	24/03/2025	Thông qua việc mua thêm cổ phần Công ty cổ phần Thủy điện Nậm La	100%
7	Số 05/NQ-HĐQT	16/04/2025	Cam kết bảo lãnh khoản vay và hỗ trợ tài chính đối với dự án Công trình thủy điện Đak Lô 1 và Công trình thủy điện Đak Lô 3 của Công ty TNHH TĐ Đak Lô 1-3	100%
8	Số 06/NQ-HĐQT	08/05/2025	Thông qua việc tạm dừng mua lại cổ phần Công ty cổ phần Thủy điện Nậm La	100%
9	Số 7A/NQ-HĐQT- VCP 18/8/2025		Thông qua việc vay vốn tại ngân hàng thương mại cổ phần ngoại thương Việt Nam- Chi nhánh Hà thành	100%

STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
10	Số 08/2025/NQ-HĐQT	29/8/2025	Phê duyệt bổ nhiệm chức danh: Người phụ trách quản trị Công ty.	100%
11	Số 09/2025/NQ-HĐQT	08/9/2025	Thông qua chi trả cổ tức năm 2024 (6%) bằng tiền	100%
12	Số 10/2025/NQ-HĐQT	08/9/2025	Thông qua kết quả sản xuất kinh doanh 6 tháng đầu năm và kế hoạch sản xuất kinh doanh quý 3/2025.	100%
13	Số 11/NQ-HĐQT	10/12/2025	Phê duyệt phương án đầu tư Cty TNHH thủy điện Đak lô 1-3 và thông qua vay vốn, đảm bảo cấp tín dụng, ủy quyền cho ngân hàng TMCP Quân đội- Chi nhánh Điện Biên Phủ.	100%
14	Số 12/NQ-HĐQT	17/12/2025	Phê duyệt chủ Trương mua cổ phần phổ thông do Công ty cổ phần Linh Linh phát hành	100%
15	Số 13/NQ-HĐQT	17/12/2025	Phê duyệt việc chào bán và phát hành riêng lẻ Trái phiếu doanh nghiệp với tổng mệnh giá chào bán tối đa 500.000.000.000 đồng trong năm 2025 và các vấn đề liên quan.	100%

# Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập

## 1. Danh sách thành viên độc lập Hội đồng quản trị

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty có 05 thành viên, trong đó có 02 thành viên độc lập Hội đồng quản trị là Ông Nguyễn Việt Tiến và bà Nguyễn Thị Hà Ninh đã tuân thủ điều kiện và số lượng thành viên độc lập Hội đồng quản trị theo quy định của pháp luật và điều lệ công ty.

## 2. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị

- Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã tổ chức 15 cuộc họp. Nhìn chung, các cuộc họp của Hội đồng quản trị đã được triệu tập và thực hiện theo các trình tự, thủ tục quy định tại Luật doanh nghiệp, Điều lệ của Công ty và Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị; thông báo mời họp, hồ sơ, tài liệu đã được gửi đến các thành viên Hội đồng quản trị dự họp để tham khảo, nghiên cứu theo quy định. Nội dung các cuộc họp bao quát đầy đủ các chủ đề liên quan đến hoạt động của Công ty, được các thành viên Hội đồng quản trị chủ động thảo luận, đánh giá đầy đủ và thận trọng để đưa ra những định hướng, giải pháp tốt nhất cho công ty. Biên bản các cuộc họp Hội đồng quản trị được lập với đủ chữ ký của các thành viên Hội đồng quản trị và thư ký cuộc họp, đúng hình thức theo quy định của pháp luật.

- Các vấn đề liên quan đến hoạt động SXKD của công ty và các đơn vị như chiến lược, cơ chế, chính sách, sản xuất kinh doanh, đầu tư, xây dựng, an sinh xã hội ... cần xử lý thường xuyên theo thẩm quyền, Hội đồng quản trị đã lấy ý kiến các thành viên Hội đồng quản trị bằng văn bản để xem xét, kịp thời chỉ đạo giải quyết.

- Hội đồng quản trị cũng chủ động tổ chức các cuộc họp với Ban Tổng giám đốc và các đơn vị liên quan để thực hiện chức năng giám sát của Hội đồng quản trị, cập nhật tình hình và giải quyết những khó khăn, vướng mắc trong hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty và các đơn vị.

## 3. Các quyết định của Hội đồng quản trị

- Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã ban hành 19 Nghị quyết và 14 Quyết định theo thẩm quyền.

- Các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị được thông qua tại cuộc họp hoặc lấy ý kiến bằng văn bản theo đúng quy định của pháp luật.

- Các Nghị quyết/quyết định của Hội đồng quản trị được công bố thông tin 2 theo quy định tại Thông tư 96/2020/TT-BTC.

## 4. Giám sát Tổng Giám đốc và các thành viên khác trong Ban Tổng giám đốc

- Hội đồng quản trị công ty đã thực hiện tốt việc giám sát công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc, có sự phối hợp chặt chẽ với Ban Tổng giám đốc để đưa ra các quyết định, chính sách kịp thời, đúng đắn đảm bảo hoạt động của công ty ổn định, an toàn, tuân thủ theo quy định của pháp luật.

- Tổng giám đốc đã phân công mắng công việc cụ thể cho các thành viên trong Ban TGD để chủ động xử lý đảm bảo tiến độ công việc chung.

- Một số nội dung công việc quan trọng, Ban điều hành chủ động cập nhật và xin ý kiến tư vấn của các thành viên Hội đồng quản trị nhằm thực hiện tốt nhiệm vụ được Hội đồng quản trị giao.

## 5. Hoạt động của các thành viên Hội đồng quản trị

- Hội đồng quản trị phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên Hội đồng quản trị phụ trách lĩnh vực chuyên môn và giám sát hoạt động của các đơn vị trong công ty.

- Các thành viên Hội đồng quản trị thực hiện tốt các quyền và nghĩa vụ của thành viên Hội đồng quản trị theo quy định của pháp luật, Điều lệ công ty và Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị và các quy định khác có liên quan. Hợp tác, có tinh thần trách nhiệm, thực hiện đúng chức trách và hoàn thành nhiệm vụ do Hội đồng quản trị phân công.

## 6. Đánh giá chung về hoạt động của Hội đồng quản trị

- Hội đồng quản trị công ty đã hoạt động tuân thủ quy định của pháp luật, Nghị quyết của ĐHĐCĐ và Điều lệ, quy chế/quy định nội bộ của công ty, sát sao trong chỉ đạo, điều hành và đã thực hiện được các mục tiêu đề ra tại ĐHĐCĐ thường niên; thực hiện tốt chức năng định hướng phát triển công ty thông qua việc hoạch định và điều chỉnh Chiến lược phát triển của công ty đến năm 2026 - định hướng đến năm 2030 đồng thời rà soát, cập nhật kế hoạch giai đoạn 2021 – 2025 và kế hoạch 05 năm tiếp theo giai đoạn 2026 - 2030, tăng cường giám sát, quản trị rủi ro để đem lại hiệu quả cho công ty.

- Hội đồng quản trị tôn trọng và tạo điều kiện để Ban kiểm soát công ty thực hiện quyền kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp trong hoạt động quản lý điều hành; nghiêm túc tiếp thu và chỉnh sửa các thiếu sót/tồn tại trong công tác quản lý theo kết luận kiểm tra của Ban kiểm soát.

- Năm 2025, Hội đồng quản trị đã hoàn thành tốt các chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và trách nhiệm của Hội đồng quản trị theo quy định của pháp luật và điều lệ công ty, quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị và các văn bản quản lý nội bộ khác có liên quan, làm việc với tinh thần trách nhiệm cao, cẩn trọng, trung thực, minh bạch trong công tác quản trị đối với Công ty niêm yết. Hội đồng quản trị cũng tạo điều kiện thuận lợi để các thành viên độc lập Hội đồng quản trị thực hiện đầy đủ các quyền và nghĩa vụ của thành viên độc lập Hội đồng quản trị.

# Ban Kiểm Soát

Thông tin về Thành viên Ban Kiểm soát

TT	Họ và tên	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên BKS	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Đinh Thị Hanh	Trưởng ban	26/04/2024	23/04/2025
2	Nguyễn Minh Hiếu	Trưởng ban	23/04/2025	
3	Bùi Hải Yến	Thành viên	26/04/2024	
4	Nguyễn Hồ Ngọc	Thành viên	26/04/2024	23/04/2025
5	Đinh Thùy Lâm	Thành viên	23/04/2025	

## Các cuộc họp của BKS

TT	Họ và tên	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên BKS		Số cuộc họp tham dự	Tỷ lệ	Lý do
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm			
1	Đinh Thị Hanh	Trưởng ban	26/04/2024	23/04/2025	2/4	50%	Miễn nhiệm
2	Nguyễn Minh Hiếu	Trưởng ban	23/04/2025		2/4	50%	Mới bổ nhiệm
3	Bùi Hải Yến	Thành viên	26/04/2024		4/4	100%	
4	Nguyễn Hồ Ngọc	Thành viên	26/04/2024	23/04/2025	2/4	50%	Miễn nhiệm
5	Đinh Thùy Lâm	Thành viên	23/04/2025		2/4	50%	Mới bổ nhiệm



### Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT, Ban Tổng giám đốc điều hành và cổ đông

BKS đã thực hiện thẩm định báo cáo kết quả hoạt động SXKD, báo cáo tài chính năm 2024 và Kiểm soát định kỳ hoạt động 6 tháng năm 2025 của Công ty; Thẩm định Báo cáo đánh giá công tác quản lý của Hội đồng quản trị và trình báo cáo tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025. BKS thường xuyên giám sát, kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh; tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính

### Sự phối hợp hoạt động giữa BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban Tổng giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác

BKS chủ động phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Ban Tổng giám đốc trong công tác kiểm tra, giám sát mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Thường xuyên trao đổi thông tin và tài liệu liên quan. HĐQT và Ban Tổng giám đốc thường xuyên tạo điều kiện thuận lợi cho BKS trong việc thu thập thông tin, tài liệu liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

### Tăng cường công tác quản trị công ty

Trong năm 2025, công ty đã sử dụng Phần mềm ERP SAP S/4HANAt trong công tác quản trị tài chính - kế toán và quản trị vật tư, thiết bị tồn kho. Phần mềm ERP mang lại rất nhiều hữu hiệu, nhiều tính năng thao tác tối ưu hóa nghiệp vụ. Lợi ích khi chủ trương quản lý theo hướng áp dụng các ứng dụng công nghệ 4.0 đó là đã làm giảm bớt sức lao động của bộ phận kế toán và các phòng ban khác và giúp công ty nâng cao quản trị một cách dễ dàng hiệu quả hơn.

# Thù lao, lương và các lợi ích của HĐQT, BKS và Ban điều hành

Công ty thực hiện chi trả thù lao theo đúng Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên 2025 đề ra. HĐQT quyết định lương, thưởng và các khoản lợi ích tài chính khác của Ban Tổng Giám đốc, cụ thể như sau:

## 1. Thù lao của HĐQT

TT	Họ và tên	Chức vụ	Thù lao	Ghi chú
1	Vũ Ngọc Tú	Chủ tịch HĐQT	60.000.000 đồng	
2	Phạm Văn Minh	Phó CT TT HĐQT	48.000.000 đồng	
3	Trịnh Nguyên Khánh	Thành viên HĐQT	48.000.000 đồng	
4	Nguyễn Việt Tiến	Thành viên HĐQT độc lập	48.000.000 đồng	
5	Nguyễn Thị Hà Ninh	Thành viên HĐQT độc lập	48.000.000 đồng	

## 2. Thu nhập của Ban điều hành

TT	Họ và tên	Chức vụ	Thù lao	Ghi chú
1	Phạm Văn Minh	Tổng giám đốc	1.356.960.000 đồng	
2	Trịnh Nguyên Khánh	Phó Tổng giám đốc	622.855.714 đồng	

## 1. Thù lao của Ban kiểm soát

TT	Họ và tên	Chức vụ	Thù lao	Ghi chú
1	Đinh Thị Hạnh	Trưởng ban	12.000.000 đồng	Miễn nhiệm 23/04/2025
2	Nguyễn Minh Hiếu	Trưởng ban	24.000.000 đồng	Bổ nhiệm 23/04/2025
3	Bùi Hải Yến	Thành viên BKS	24.000.000 đồng	
4	Đinh Thùy Lâm	Thành viên BKS	16.000.000 đồng	Bổ nhiệm 23/04/2025
5	Nguyễn Hồ Ngọc	Thành viên BKS	8.000.000 đồng	Miễn nhiệm 23/04/2025



## Giao dịch với các bên liên quan

1. Giao dịch giữa công ty với người có liên quan của Công ty; hoặc giữa công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ; Giao dịch giữa người nội bộ công ty niêm yết, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do công ty niêm yết nắm quyền kiểm soát :

STT	Tên tổ chức/cá nhân	MQH liên quan đến tổ chức	Số Giấy NSH*, ngày cấp NSH	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch (VND)	Ghi chú
1	Trịnh Nguyên Khánh	CT HĐQT Công ty CP thủy điện Xuân Minh	2802200078	Tầng 2, Khu nhà Quản lý Điều hành các công trình Thủy điện tại Thôn Trung Chính, Xã Thường Xuân, Tỉnh Thanh Hoá	Năm 2025	Trả gốc vay: 604.516.733 Trả lãi vay: 22.191.228	
2	Nguyễn Thị Thu Thủy	Người có liên quan của Người nội bộ (ông Trịnh Nguyên Khánh)	2802200078	như trên	Năm 2025	Vay tiền: 2.000.000.000 Trả gốc vay: 2.000.000.000 Trả lãi vay: 71.674.246	
3	Phạm Tiến Luật	PTGD Công ty CP thủy điện Xuân Minh	2802200078	như trên	Năm 2025	Trả gốc vay: 2.218.563.691 Trả lãi vay: 29.356.764	
4	Sầm Thị Thanh Hưng	'Người có liên quan của Người nội bộ (ông Phạm Quang Minh- Công ty CP thủy điện Xuân Minh)	2802200078	như trên	Năm 2025	Vay tiền: 500.000.000	
5	Nguyễn Thanh Phương	TGD Công ty CP thiết bị phụ tùng Sài Gòn	300542187	Số 205A Nguyễn Xí, Phường Bình Thạnh, TP Hồ Chí Minh	Năm 2025	Vay tiền: 1.000.000.000 Trả gốc vay: 1.000.000.000 Trả lãi vay: 1.428.904	

## Giao dịch với các bên liên quan

2. Giao dịch giữa công ty với các đối tượng khác:

2.1. Giao dịch giữa công ty với công ty mà thành viên HĐQT, thành viên Ban kiểm soát, Tổng giám đốc điều hành đã và đang là thành viên sáng lập hoặc thành viên HĐQT, Tổng giám đốc điều hành trong thời gian (03) năm trở lại đây:

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp NSH	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Số Nghị quyết/ Hợp Đồng (nếu có)	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch
1	Công ty CP thiết bị phụ tùng Sài Gòn	Công ty con	300542187	Số 205A Nguyễn Xí, Phường Bình Thạnh, Thành phố Hồ Chí Minh	Năm 2025	10/03.2021/HĐTV-VCP-SMA ngày 10/03/2021	Tổng giá trị công tác quản lý vận hành hoạt động của nhà máy Đak Glun: 55.555.556
					Năm 2025	06/2024 năm 2023	Tổng giá trị cho thuê VP: 240.000.000
					Năm 2025	03 /NQ-HĐQT ngày 10/03/2025	Tổng giá trị cho vay tại 31/12/2025: 10.000.000.000 Lãi trong năm: 1388.391.781
2	Công ty CP thủy điện Xuân Minh	Công ty con	2802200078	Tầng 2, Khu nhà Quản lý Điều hành các Công trình Thủy điện, Thôn Trung Chính, xã Thường Xuân, Thanh Hóa	Năm 2025	01/2024 năm 2023	Tổng giá trị cho thuê VP: 330.576.000
					Năm 2025	HĐ thuê đường dây	Tổng giá trị HĐ cho thuê đường dây: 4.069.452.970
					Năm 2025		Tổng giá trị VCP nhận lãi cho vay: 156.569.863
3	Công ty CP thủy điện Nậm La	Công ty con	5500290578	144 Trường Chinh, TP Sơn La,	Năm 2025	05/2024 năm 2023	Tổng giá trị cho thuê VP: 180.000.000
					Năm 2025	03 /NQ-HĐQT ngày 10/03/2025 và 02/NQ-HĐQT ngày 02/01/2025	Tổng giá trị cho vay tại 31/12/2025: 274.390.410.959 Lãi trong năm: 19.295.218.614
4	Công ty Cổ phần Cơ điện VCP	Công ty con	109298049	Tầng 2 - Khu nhà Quản lý Điều hành các công trình Thủy điện tại Thôn Trung Chính, xã Thường Xuân, Tỉnh Thanh Hoá, Việt Nam	Năm 2025	03 /NQ-HĐQT ngày 10/03/2025	Lãi trong năm: 691.813.697
5	Công ty Cổ phần thủy điện Bái Thượng	Công ty con	2801952893	Tầng 2 - Khu nhà Quản lý Điều hành các công trình Thủy điện tại Thôn Trung Chính, xã Thường Xuân, Tỉnh Thanh Hoá, Việt Nam	Năm 2025	04/2024 năm 2023	Tổng giá trị cho thuê VP: 180.000.000
6	Công ty TNHH Thủy điện Đak Robaye	Công ty con	6101210389	Thôn Điek Tem, xã KonPlong tỉnh Quảng Ngãi	Năm 2025	02/2024 năm 2023	Tổng giá trị cho thuê VP: 300.768.000
					Năm 2025	03 /NQ-HĐQT ngày 10/03/2025	Tổng giá trị cho vay tại 31/12/2025: 42.420.000.000 Lãi trong năm: 3.149.024.658
7	Công ty TNHH MTV nhà máy thủy điện Thác Ba	Công ty con	3401133034	Số 30 Nguyễn Bình Khiêm, Phường Phú Thủy, tỉnh Lâm Đồng, Việt Nam	Năm 2025	HĐ thuê VP	Tổng giá trị cho thuê VP: 120.000.000
					Năm 2025	03 /NQ-HĐQT ngày 10/03/2025	Tổng giá trị cho vay tại 31/12/2025: 248.750.000.000 Lãi trong năm: 23.084.986.302
8	Công ty TNHH Thủy điện Đak Lô 4	Công ty con	6101256048	Thôn 1 xã KonPlong tỉnh Quảng Ngãi	Năm 2025	03 /NQ-HĐQT ngày 10/03/2025	Tổng giá trị cho vay tại 31/12/2025: 144.755.176.393 Lãi trong năm: 12.727.191.590
9	Công ty TNHH THUY DIEN DAK LO 1-3	Công ty con	6101262002	Thôn Điek Tem xã KonPlong tỉnh Quảng Ngãi	Năm 2025	HĐXD	Tổng giá trị xây dựng: 1.247.139.178
					Năm 2025	03 /NQ-HĐQT ngày 10/03/2025	Tổng giá trị cho vay tại 31/12/2025: 351.900.000.000 Lãi trong năm: 15.560.616.712

## Giao dịch với các bên liên quan

2.2. Giao dịch giữa công ty với công ty mà người có liên quan của thành viên HĐQT, thành viên Ban kiểm soát, Tổng giám đốc điều hành là thành viên HĐQT, Tổng giám đốc điều hành: Không có

2.3. Các giao dịch khác của Công ty (nếu có) có thể mang lại lợi ích vật chất hoặc phi vật chất đối với thành viên HĐQT, thành viên Ban kiểm soát, Tổng giám đốc điều hành: Không có

3. Giao dịch của người nội bộ và người có liên quan đối với CP của Công ty niêm yết:

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp NSH	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua (nếu có)	Số lượng, tỷ lệ năm giữ cổ phiếu sau khi giao dịch	Ghi chú
1	Phạm Thu Huyền	Cổ đông lớn		Việt Nam	6/6/2025		0	Bán cổ phiếu
2	Đỗ Tuấn Anh	Cổ đông lớn		Việt Nam	12/6/2025		1,147,320 (1.37%)	Bán cổ phiếu
3	Công ty Cổ phần Đầu tư VSD	Cổ đông lớn		Việt Nam	16/6/2025		11,975,001 (14.29%)	Bán cổ phiếu
4	Công Ty Cổ Phần DH Holdings	Cổ đông lớn		Việt Nam	16/6/2025		4,210,800 (5.03%)	Mua cổ phiếu
5	Công ty TNHH MTV V-Trade	Cổ đông lớn		Việt Nam	9/7/2025		7,703,550 (9.19%)	Mua cổ phiếu
6	Vũ Hà Nam	Cổ đông lớn		Việt Nam	9/7/2025		6,263,596 (0.06%)	Bán cổ phiếu
7	Công Ty Cổ Phần DH Holdings	Cổ đông lớn		Việt Nam	22/7/2025		14,780,580 (17.64%)	Mua cổ phiếu

4. Các vấn đề cần lưu ý khác: Không



CHƯƠNG VII

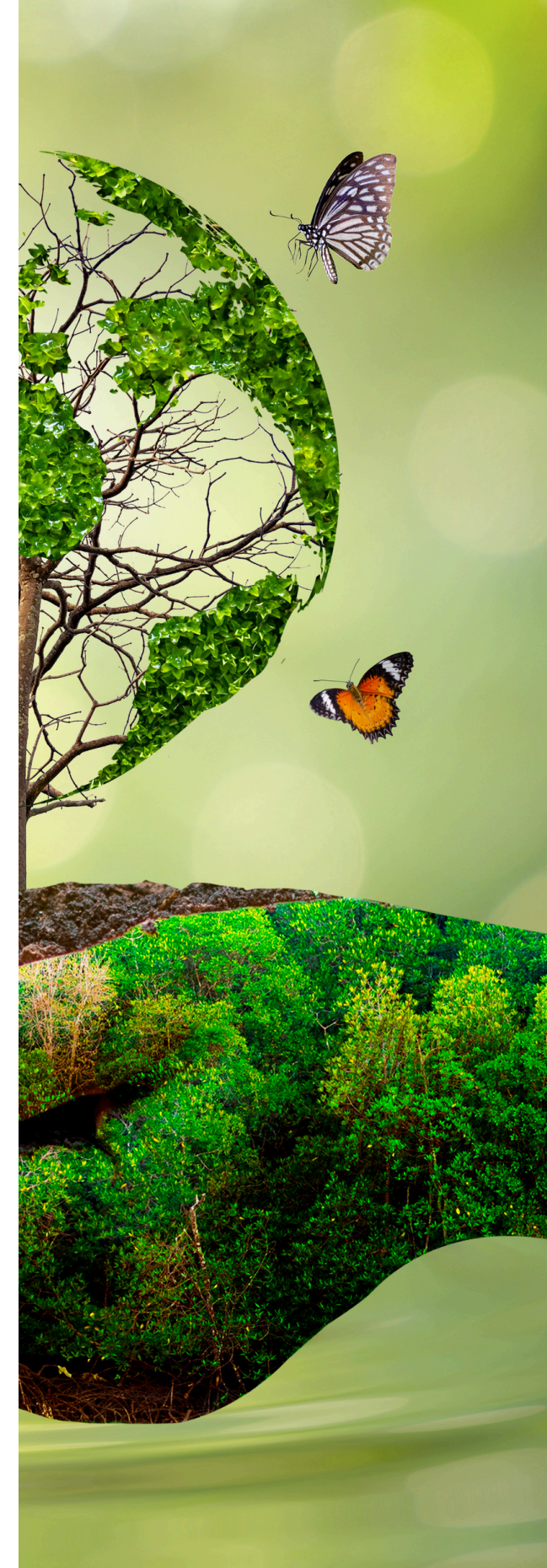
# BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

# THÔNGIỆP PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

**Kính thưa Quý cổ đông và các bên liên quan!**

Trải qua hơn 20 năm hình thành và phát triển, bên cạnh hoạt động sản xuất kinh doanh đầu tư, VCP Holdings đã luôn chú trọng các hoạt động bảo vệ môi trường, thiện nguyện, đền ơn đáp nghĩa. Bởi VCP Holdings hiểu rằng mỗi bước tiến của doanh nghiệp phụ thuộc rất nhiều vào sự phát triển bền vững của môi trường, cộng đồng. Trong chiến lược phát triển dài hạn của mình, các mục tiêu về phát triển bền vững sẽ là kim chỉ nam để doanh nghiệp đi trên đúng con đường dẫn đến thành công, đóng góp xây dựng một xã hội tốt đẹp, văn minh.

Kể từ năm 2023 đến nay VCP Holdings đưa các mục tiêu phát triển bền vững vào chiến lược hành động của doanh nghiệp. Với mục tiêu trở thành công ty hàng đầu trong lĩnh vực đầu tư và vận hành các nhà máy năng lượng tái tạo. VCP Holdings luôn chú trọng, quan tâm xây dựng doanh nghiệp theo hướng ổn định, bền vững, mang lại sự hài lòng cao nhất cho cổ đông, tạo môi trường làm việc chuyên nghiệp, an toàn cho người lao động, đảm bảo hài hòa lợi ích cho các bên liên quan và đóng góp tích cực cho sự phát triển của cộng đồng. Để thực hiện được nhiệm vụ này, phát triển bền vững sẽ trở thành cuộc hành trình của tất cả CBCNV VCP Holdings. Cuộc hành trình này đòi hỏi mỗi CBCNV cần có những tư duy mới, tinh thần đổi mới sáng tạo để tạo ra những giá trị khác biệt cho cộng đồng cùng khát vọng cung cấp nguồn năng lượng sạch cho một tương lai phát triển bền vững không hề tách rời khỏi hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp mà thực sự bắt nguồn từ cách doanh nghiệp vận hành. Và Ban lãnh đạo Công ty cam kết làm hết sức mình để đảm bảo Công ty tiếp tục tiếp bước trên hành trình phát triển bền vững đó.



## Giới thiệu

Báo cáo phát triển bền vững 2025 của Công ty Cổ phần Xây dựng và Năng lượng VCP được ghép chung trong Báo cáo thường niên 2025 để tránh trùng lặp thông tin, mang lại thông tin chất lượng với nội dung ngắn gọn, súc tích cho cổ đông và các bên có liên quan. Mục đích của Báo cáo phát triển bền vững nhằm cung cấp các thông tin về định hướng, chủ trương phát triển của Công ty, các chính sách liên quan đến môi trường xã hội, cộng đồng, người lao động

## 08 MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG CỦA VCP HOLDINGS



### 1. Mục tiêu về tăng trưởng kinh tế bền vững:



#### Mục tiêu số 8 “Công việc tốt và tăng trưởng kinh tế”

- Duy trì hoạt động kinh doanh tăng trưởng tốt và bền vững không ngừng cải tiến, nâng cao hiệu quả hoạt động và năng lực cạnh tranh
- Tạo ra giá trị cổ đông
- Trung thực trong công việc đóng góp vào ngân sách nhà nước

### 2. Mục tiêu về Tác động tích cực tới xã hội



Mục tiêu số 3 “Sức khỏe và có cuộc sống tốt”



Mục tiêu số 4 “Giáo dục có chất lượng”



Mục tiêu số 5 “Bình đẳng giới”



Mục tiêu số 8 “Công việc tốt và tăng trưởng kinh tế”

- Đảm bảo ổn định về kinh tế, cuộc sống ổn định. Đảm bảo môi trường làm việc an toàn, hạnh phúc và tinh thần cho CBCNV.
- Phúc lợi tốt cho người lao động.
- Sự đa dạng và cơ hội bình đẳng: Đa dạng về độ tuổi nhân sự được đề bạt; bình đẳng giới tính trong nhân sự và quản lý
- Đầu tư phát triển con người: Đào tạo nhân lực có chất lượng, đầu tư cho đào tạo và phát triển, phát hiện và nuôi dưỡng nhân tài.
- Tổ chức các hoạt động chia sẻ với cộng đồng

### 3. Mục tiêu về Bảo vệ môi trường:



Mục tiêu số 7 “Năng lượng sạch với giá thành hợp lý”



Mục tiêu số 13 “Hành động về khí hậu”



Mục tiêu số 14 “Tài nguyên và môi trường biển”



Mục tiêu số 15 “Tài nguyên và môi trường trên đất liền”

- Đầu tư vào lĩnh vực năng lượng sạch.
- Triển khai 5S, ISO 14001 và nâng cao ý thức bảo vệ môi trường của CBCNV.
- Duy trì và đảm bảo hiệu quả nguồn tài nguyên nước bằng hiệu suất tối đa.
- Thiết lập và duy trì sự đồng hành vì môi trường giữa công ty và người lao động, khách hàng, đối tác, chính quyền địa phương tại nơi các Nhà máy trong hệ thống (trồng rừng, thả cá và hành động khác về môi trường).

# KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG NĂM 2025



## Đảm bảo tăng trưởng bền vững

### Công tác phòng chống thiên tai

Trong năm 2025, nhiều hình thái thời tiết cực đoan đã xuất hiện trên địa bàn cả nước. Đặc biệt, sự xuất hiện của siêu bão số 10, 11 yêu cầu công tác phòng chống thiên tai, bảo đảm vận hành an toàn các hồ đập trên cả nước nói chung và của hồ chứa thủy điện trong toàn hệ thống được ưu tiên hàng đầu. Bài toán đặt ra là phải đảm bảo vận hành tuyệt đối an toàn cho công trình, cho hạ du, bảo vệ tính mạng, tài sản của người dân đồng thời khai thác hiệu quả nguồn tài nguyên nước cho phát điện, phục vụ sản xuất và sinh hoạt. Ngay từ đầu năm để đảm bảo vận hành an toàn công trình, hồ chứa, đảm bảo sản xuất điện, đáp ứng nhu cầu nước phục vụ sinh hoạt và sản xuất nông nghiệp cho hạ du, căn cứ trên các quy định, thực tế vận hành công trình, Công ty đã tiến hành rà soát và nhanh chóng triển khai các nội dung như sau:

- Lập kế hoạch, phương thức vận hành nhà máy đảm bảo tuân thủ các quy định, Quy trình vận hành liên hồ chứa trên lưu vực sông Hồng. Đảm bảo đủ lưu lượng cho thời kỳ xả nước gia tăng, đổ ải vụ Đông Xuân cho vùng đồng bằng Bắc bộ, duy trì dòng chảy theo quy định đảm bảo nhu cầu sản xuất và sinh hoạt của bà con nhân dân vùng hạ du. Bên cạnh đó Công ty cũng đã chủ động liên hệ với các bên liên quan, chính quyền địa phương vùng hạ du lập kế hoạch sử dụng để có cơ sở tiết kiệm nguồn nước và tối ưu hóa hiệu quả phát điện.
- Công tác PCTT&TKCN: - Kiện toàn Ban Chỉ huy PCTT Công ty, phân công nhiệm vụ của Ban Chỉ huy và các đơn vị. Thành lập Đội xung kích PCTT Công ty. Lập kế hoạch công tác phòng, chống thiên tai
- Thực hiện tổng kiểm tra công trình trước mùa mưa bão trong đó thực hiện kiểm tra thiết bị cơ khí thủy công; Kiểm tra hệ thống thông tin liên lạc, Kiểm tra, thí nghiệm hệ thống tiếp địa, chống sét ... Kết quả kiểm tra được tổng hợp tại báo cáo gửi cơ quan, ban ngành, Tập đoàn Điện lực Việt nam,
- Vật tư, vật liệu dự phòng và phương tiện luôn sẵn sàng được sử dụng trong mọi tình huống. - Bước vào mùa mưa bão, năm 2024 được đánh giá là một năm thời tiết, khí hậu biến đổi bất thường. Trong đó, đoàn công tác của các bộ ngành, lãnh đạo tỉnh Yên Bái và Công ty CP Thủy điện Thác Bà đã phải hành động quyết liệt, đưa ra những chỉ đạo sáng suốt, chính xác, hiệu quả và thể hiện cân nhắc rất lớn để đối phó với siêu bão YAGI. Mỗi một quyết định đưa ra đều phải đảm bảo an toàn nhất cho người dân vùng hạ du vừa bảo vệ được sự an toàn hồ đập.



Ảnh diễn tập PCLB Nhà máy Thủy điện Đak Robaye

## Công tác bảo vệ môi trường

Trong những năm gần đây, VCP luôn phát huy vai trò đầu tàu trong lĩnh vực sản xuất điện và phục vụ cho sự phát triển nền kinh tế đất nước nói chung và địa phương nói riêng. Ngoài ra, Công ty đặc biệt chú trọng công tác bảo vệ môi trường sinh thái cho cho khu vực thượng lưu, hạ lưu. Thực hiện nghiêm chỉnh Luật môi trường tại đơn vị, chấp hành tốt việc quản lý chất thải và chất thải nguy hại, thu gom, phân loại, quản lý, bàn giao xử lý đúng quy định, xây dựng kho chứa chất thải nguy hại đúng quy cách; Công ty thực hiện đầy đủ 4 kỳ quan trắc/năm theo yêu cầu trong Báo cáo đánh giá tác động môi trường, kết quả đo đạc phân tích các chỉ tiêu về môi trường của TBC đều trong tiêu chuẩn cho phép. Ngoài ra, Công ty cũng luôn quan tâm, đảm bảo tưới tiêu cho hàng chục ngàn hecta cây trồng, hoa màu, trồng được nhiều cây xanh, đem lại môi trường sinh thái tốt cho nhân dân trên địa bàn xung quanh Công ty. Qua kiểm tra hàng năm, VCP luôn được các cơ quan nhà nước và tỉnh đánh giá tốt về công tác bảo vệ môi trường như: Quá trình vận hành nhà máy không phát sinh các khí độc hại. Kết quả phân tích mẫu CO, SO<sub>2</sub>, O<sub>3</sub>, H<sub>2</sub>S, khí cháy nổ đều có chỉ số thấp hơn so với tiêu chuẩn; môi trường trong nhà máy và khu vực xung quanh là rất tốt. Các thông số về không khí, nước đều ở mức cho phép theo tiêu chuẩn nước ta; nhà máy không sử dụng các nguồn phát thải những tác nhân hóa học làm ô nhiễm môi trường không khí, nước, đất, lượng nước thải của quá trình làm mát thiết bị là quá nhỏ so với lưu lượng dòng chảy hạ lưu. Nước làm mát không có yếu tố tác động gì đến môi trường; lượng rò rỉ của dầu mỡ bôi trơn rất thấp và đã qua xử lý nên độ nhiễm bẩn nguồn nước là vô cùng nhỏ. Riêng đối với nguồn nước sinh hoạt cho tập thể người lao động Công ty luôn đảm bảo, điều đó chứng tỏ công tác bảo vệ môi trường nước của VCP luôn được lãnh đạo đơn vị đặc biệt quan tâm.



## Đảm bảo điều kiện làm việc tốt, cuộc sống ổn định cho người lao động

Người lao động là tài sản quý giá và là nền tảng cho sự phát triển bền vững của Công ty Cổ phần Xây dựng và Năng lượng VCP. Nhận thức rõ vai trò đó, Công ty luôn coi việc đảm bảo điều kiện làm việc an toàn, môi trường lao động lành mạnh và đời sống ổn định cho người lao động là một trong những ưu tiên hàng đầu trong chiến lược phát triển bền vững.

### 1. Đảm bảo việc làm ổn định và thu nhập phù hợp

VCP cam kết tạo việc làm ổn định, lâu dài cho người lao động thông qua kế hoạch sản xuất – kinh doanh bền vững, đặc biệt trong lĩnh vực đầu tư, xây dựng và vận hành các dự án năng lượng. Chính sách tiền lương, tiền thưởng của Công ty được xây dựng minh bạch, tuân thủ đầy đủ quy định của pháp luật và gắn với hiệu quả công việc, năng suất lao động cũng như đóng góp thực tế của từng cá nhân.

Ngoài thu nhập chính, người lao động còn được hưởng các khoản thưởng theo kết quả sản xuất – kinh doanh, thưởng lễ, Tết và các chế độ phúc lợi khác, góp phần nâng cao đời sống vật chất và tinh thần.

### 2. Môi trường làm việc an toàn, lành mạnh

Hoạt động trong lĩnh vực xây dựng và năng lượng, VCP đặc biệt chú trọng đến công tác an toàn, vệ sinh lao động. Công ty thường xuyên rà soát, cải thiện điều kiện làm việc tại trụ sở và các công trường, nhà máy, đảm bảo tuân thủ các quy định về an toàn lao động, phòng chống tai nạn và bệnh nghề nghiệp.

Người lao động được trang bị đầy đủ phương tiện bảo hộ lao động, được huấn luyện định kỳ về an toàn – vệ sinh lao động, phòng cháy chữa cháy và ứng phó sự cố. Công ty từng bước xây dựng văn hóa an toàn, trong đó mỗi cán bộ, công nhân viên đều ý thức được trách nhiệm của mình trong việc bảo vệ sức khỏe bản thân và đồng nghiệp.

### 3. Chăm lo đời sống và phúc lợi cho người lao động

Bên cạnh việc thực hiện đầy đủ các chế độ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp theo quy định, VCP còn quan tâm đến đời sống tinh thần của người lao động thông qua các hoạt động chăm lo phúc lợi như mua bản hiểm sức khỏe, thăm hỏi ốm đau, hỗ trợ người lao động gặp hoàn cảnh khó khăn, tổ chức các hoạt động văn hóa – thể thao, gặp mặt đầu xuân và các chương trình gắn kết nội bộ.

Đối với người lao động làm việc tại các dự án xa trụ sở chính, Công ty chú trọng cải thiện điều kiện sinh hoạt, ăn ở và đi lại, góp phần giúp người lao động yên tâm công tác, gắn bó lâu dài với doanh nghiệp.

### 4. Tôn trọng người lao động và thúc đẩy phát triển nguồn nhân lực

VCP xây dựng môi trường làm việc tôn trọng, công bằng và không phân biệt đối xử. Người lao động được lắng nghe ý kiến, kiến nghị thông qua các kênh trao đổi nội bộ, đối thoại định kỳ và thông qua tổ chức công đoàn.

Song song với đó, Công ty chú trọng công tác đào tạo, bồi dưỡng nhằm nâng cao trình độ chuyên môn, kỹ năng nghề nghiệp và ý thức kỷ luật cho người lao động, đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của các dự án và xu hướng phát triển của ngành năng lượng.

### 5. Cam kết trong thời gian tới

Trong thời gian tới, Công ty Cổ phần Xây dựng và Năng lượng VCP tiếp tục hoàn thiện chính sách lao động – tiền lương – phúc lợi theo hướng bền vững, lấy người lao động làm trung tâm. Việc đảm bảo điều kiện làm việc tốt và cuộc sống ổn định cho người lao động không chỉ là trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp mà còn là động lực quan trọng để VCP phát triển ổn định, hiệu quả và bền vững trong dài hạn.

## Trách nhiệm với cộng đồng

Những năm qua, cùng với việc đẩy mạnh và phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh, công tác an sinh xã hội luôn được tập thể lãnh đạo, cán bộ công nhân viên VCP Holdings quan tâm, coi đó là nhiệm vụ chính trị quan trọng, là trách nhiệm, tình cảm của mỗi cá nhân đối với cộng đồng, với xã hội. An sinh xã hội thể hiện tính nhân văn, bổn phận của con người, của xã hội đối với cộng đồng và góp phần để xây dựng một xã hội hài hòa, văn minh. VCP luôn ý thức trách nhiệm đối với cộng đồng và xã hội để xây dựng những cái tốt và mang lại lợi ích công, để tạo nên cái tốt chung cho cả cộng đồng và cũng chăm lo cho người lao động của mình. Cán bộ công nhân viên, người lao động VCP cũng luôn ý thức trách nhiệm không chỉ trong việc thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh mà còn có trách nhiệm với cộng đồng, xã hội, tình cảm tương thân tương ái được thể hiện việc mọi người đóng góp cho công tác an sinh xã hội bằng chính sức lao động, bằng tri thức của mình.



Cụ thể trong năm 2025, tổng số tiền VCP Holdings đóng góp cho công tác từ thiện hơn 700 triệu đồng như: ủng hộ cơ sở số 11, 12, ủng hộ đồng bào Miền Trung, Tây nguyên bị ảnh hưởng do bão lũ; người nghèo di dân tái định cư xây dựng Lòng hồ Cửa Đạt tại tỉnh Gia Lai, làm đường dân sinh tại xã Mường La, tỉnh Sơn La, các quỹ khác của địa phương tại các nhà máy.

Bên cạnh đó, từ năm 2018 đến nay, VCP đang nhận phụng dưỡng bà mẹ Việt Nam Anh hùng tại xã Thường Xuân và Thọ Xuân của tỉnh Thanh Hóa với mức 1.500.000 đồng/người/tháng.



# MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG NĂM 2026

## 1. Mục tiêu tăng trưởng kinh tế bền vững

(Mục tiêu số 8 của Liên Hợp Quốc)

Năm 2026, Công ty tiếp tục theo đuổi mục tiêu tăng trưởng ổn định và bền vững trên cơ sở nâng cao hiệu quả quản trị, tối ưu vận hành các dự án năng lượng và sử dụng hiệu quả nguồn lực. Công ty chú trọng xây dựng môi trường làm việc an toàn, tuân thủ pháp luật, bảo đảm quyền lợi và thu nhập của người lao động, qua đó tạo nền tảng cho tăng trưởng kinh tế gắn với việc làm bền vững.

## 2. Mục tiêu tạo tác động tích cực đối với xã hội

(Mục tiêu số 3, 4, 5 và 8 của Liên Hợp Quốc)

Công ty cam kết phát triển con người là trọng tâm của chiến lược phát triển bền vững, thông qua việc bảo đảm sức khỏe, an toàn lao động và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực. Đồng thời, Công ty thúc đẩy bình đẳng giới, tạo môi trường làm việc công bằng, minh bạch và hòa nhập; tích cực đóng góp vào sự phát triển của cộng đồng và nâng cao giá trị xã hội trong quá trình sản xuất, kinh doanh.

## 3. Mục tiêu bảo vệ môi trường

(Mục tiêu số 7, 13, 14 và 15 của Liên Hợp Quốc)

Công ty xác định bảo vệ môi trường là yếu tố xuyên suốt trong hoạt động đầu tư, xây dựng và vận hành các dự án năng lượng. Trong năm 2026, Công ty tiếp tục đẩy mạnh phát triển năng lượng sạch, sử dụng năng lượng tiết kiệm và hiệu quả, kiểm soát phát thải và quản lý chất thải theo quy định. Đồng thời, Công ty chú trọng bảo vệ hệ sinh thái tự nhiên, giảm thiểu tác động đến môi trường và chủ động thích ứng với biến đổi khí hậu.



## LỜI KẾT

“Ngày hôm nay, phát triển bền vững đã trở thành cuộc hành trình của tất cả người lao động VCP Holdings. Cuộc hành trình này đòi hỏi mỗi người lao động VCP cần có những tư duy mới, tinh thần đổi mới sáng tạo để tạo ra những giá trị khác biệt cho cộng đồng, thực hiện hóa sứ mệnh trở thành nhà đầu tư xây dựng năng lượng hàng đầu Việt Nam.”

# CHƯƠNG VIII

## BÁO CÁO TÀI CHÍNH KIỂM TOÁN NĂM 2025



# BÁO CÁO TÀI CHÍNH KIỂM TOÁN NĂM 2025

Đơn vị thực hiện: Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC

Báo cáo tài chính kiểm toán năm riêng năm 2025 và Báo cáo tài chính kiểm toán hợp nhất năm 2025  
được công bố tại Website: <http://www.vcp Holdings.com.vn> . Mục Quan hệ cổ đông/Báo cáo tài chính.



## BÁO CÁO TÀI CHÍNH RIÊNG

CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG VÀ NĂNG LƯỢNG VCP

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025  
(đã được kiểm toán)



## BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG VÀ NĂNG LƯỢNG VCP

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025  
(đã được kiểm toán)

